

Informe Anual 2014-2015

Universidad de Puerto Rico en Arecibo



mayo 2015

Informe Anual

Año Académico 2014-2015

Otilio González Cortés, Ph.D., J.D. Rector

Universidad de Puerto Rico en Arecibo

mayo, 2015

Tabla de Contenido

Visión.....	5
Misión.....	5
Resumen de Logros.....	6
Perfil de la UPRA.....	9
Matrícula.....	9
Matrícula de Nuevo Ingreso.....	10
Graduandos.....	11
Personal Docente.....	12
Presupuesto de UPRA.....	13
Compromiso con la Excelencia.....	14
Acreditación Institucional – MSCHE.....	14
Acreditaciones Especializadas.....	15
Avaluó Institucional.....	15
Avaluó del Aprendizaje y Educación General.....	16
Enriquecimiento de la Oferta Académica y Curricular.....	17
Reclutamiento.....	20
Retención.....	21
Servicios de Apoyo al Estudiante.....	24
Ayuda económica.....	24
Programa Estudios de Honor (PEH).....	25
Registraduría.....	25
Mayor reconocimiento y participación en actividades deportivas.....	26

Apoyo Institucional a Publicaciones	32
Libros y artículos publicados por la facultad.....	32
Propuestas de Recursos Externos	33
Propuestas activas.....	33
Propuestas sometidas.....	35
Talleres ofrecidos de recursos externos.....	35
Infraestructura, Servicio y Apoyo a la Academia.....	36
Mejoras a Infraestructura	36
Mejoras permanentes.....	38
Tecnología y comunicación.....	39
Procesos administrativos orientados a agilizar el servicio.....	40
Planificación y Estudios Institucionales.....	40
Mejoramiento Profesional.....	42
Seguridad en el Campus.....	44
Renovación de licencias y certificaciones.....	45
Adiestramientos.....	45
Jeanne Clery Act.....	46
Conexión con la Comunidad.....	47
División de Educación Continua y Estudios Profesionales (DECEP).....	50
Laboratorio Multiuso de Ciencia Integrada (ISMuL) y de Educación Aeroespacial (AEL) .	52
Academias.....	54
Simposios.....	54
Actividades de Alcance Global.....	56

Lista de Tablas

Tabla 1. Presupuesto del fondo general	13
Tabla 2. Desglose de ayudas económicas ofrecidas por programa.....	24
Tabla 3. Desglose de Asociaciones y Organizaciones.....	29

Lista de Figuras

Figura 1. Distribución de la matrícula total por programa - Año Académico 2014-15.....	9
Figura 2. Distribución de la matrícula de nuevo ingreso por sexo - Año Académico 2014-15.	10
Figura 3. Programas de bachillerato de mayor demanda de los estudiantes de nuevo ingreso - Año Académico 2014-15	10
Figura 4. Distribución del personal docente por preparación académica - Año Académico 2014-15	12
Figura 5. Distribución de los cursos que utilizan la plataforma Moodle por departamento académico - primer y segundo semestre 2014-15.....	19

Lista de Apéndices

Apéndice A. Perfil Institucional de UPRA Años Académicos 2012-13 al 2014-15	58
Apéndice B. Revisiones Curriculares de Cursos / Programas por Departamento Académico..	59
Apéndice C. Actividades Realizadas por Departamento	61
Apéndice D. Investigaciones académicas o la labor creativa completada y divulgada por la Facultad Año Académico 2014-15	64
Apéndice E. Participación de la Facultad (como recurso) en congresos y conferencias Año académico 2014-15	68
Apéndice F. Estudiantes en Internados con la Industria.....	82

Visión

UPRA será reconocida como una institución académica líder por su oferta programática y curricular, la investigación y labor creativa, y el servicio comunitario.

Misión

La Universidad de Puerto Rico en Arecibo es una unidad autónoma del sistema de educación superior público. Se dedica a la producción y difusión del conocimiento a través de la docencia y la investigación en áreas de artes, ciencias y tecnología. Imparte una educación de calidad que propicia la formación integral del estudiante como ciudadano y profesional. Ofrece una variedad de programas académicos apoyados por una red de servicios estudiantiles y una facultad comprometida con mantenerse a la vanguardia del conocimiento y de las técnicas que fortalecen el proceso de enseñanza aprendizaje.

La Institución promueve la interacción con la comunidad mediante el ofrecimiento de oportunidades de mejoramiento profesional y educación continua. Fomenta el enriquecimiento socio-cultural, así como el respeto por la pluralidad de los valores de la sociedad contemporánea y el patrimonio cultural puertorriqueño como legado a las futuras generaciones.

(Cert. 2002-03-32, según enmendada por la Cert. 2013-14-13 del Senado Académico)

Resumen de Logros

Durante el año académico 2014-15 nuestra comunidad universitaria se lanzó de lleno a trabajar con diversos retos y logró salir adelante en una variedad de proyectos e iniciativas que incluyeron la coordinación de grandes eventos, iniciativas de reacreditación, la aprobación de un nuevo plan estratégico, el desarrollo de innumerables actividades académicas y estudiantiles, promoción de la investigación, mejoras a la planta física y la revisión de procesos. Para este año académico se establecieron 25 prioridades académicas y administrativas que nos sirvieron de guía:

1. Incrementar la retención estudiantil, esto incluye revisar los programas atléticos, culturales y de intercambio estudiantil.
2. Completar los procesos para la re acreditación por parte de la *Middle States Commission on Higher Education* (MSCHE), y apoyar a las acreditaciones programáticas y evaluaciones profesionales.
3. Aumentar significativamente el número de propuestas de recursos externos para mejoras institucionales e investigación.
4. Fortalecer la División de Educación Continua y Estudios profesionales (DECEP), incluye creación de cursos cortos, UNEX y la redacción de propuestas.
5. Iniciar un plan piloto de educación a distancia.
6. Asegurar la coordinación óptima de los planes de mantenimiento de las estructuras y terrenos, incluyendo asuntos de personas con impedimentos.
7. Redactar propuestas para ofrecer programas graduados.
8. Fortalecer las estrategias para vincular efectivamente la Institución con la comunidad externa.
9. Implantar estrategias para aminorar los problemas de estacionamiento y tránsito.
10. Implantar planes de desarrollo y mejoramiento profesional del personal universitario.
11. Apoyar el V Congreso de Español y otras actividades de investigación y creación.

12. Implantar programas, sistemas nuevos como NEXT, incluyendo mejoras a la infraestructura tecnológica.
13. Comenzar la remodelación de la cancha bajo techo y mejorar las facilidades atléticas (gimnasio, pista atlética y parque de *softball*).
14. Llevar a cabo procesos de consulta en los departamentos académicos e implantar mecanismos de evaluación de directores.
15. Iniciar la construcción del tercer nivel de la Biblioteca y del proyecto de comunidades de aprendizaje.
16. Completar los planes estratégicos del Marco de Desarrollo Físico (MDF) y participar de los planes estratégicos sistémicos.
17. Adoptar medidas para atender la seguridad.
18. Diseñar e implantar programa de bienestar del empleado.
19. Implantar medidas para promover el auto sostenimiento (sustentabilidad).
20. Aumentar los recaudos por concepto de donativos de exalumnos y otros donantes.
21. Implantar el plan institucional de avalúo de educación general.
22. Iniciar un sistema de divulgación de información de emergencia.
23. Completar el proyecto *La Guarida del Lobo*.
24. Asegurar el manejo eficiente, transparente y efectivo del presupuesto.
25. Adoptar estrategias que optimicen el clima organizacional a través de una comunicación efectiva entre todos los sectores de la comunidad universitaria.

Cabe destacar que la Institución logró el cumplimiento del 92.5% de estas prioridades.

Este año se aprobó y divulgó el **Plan Estratégico Institucional 2015-2020: Horizonte 2020**. Un reto importante fue la preparación y divulgación del borrador del Autoestudio de Reacreditación (2016) de la Institución para la *Middle States Commission on Higher Education* (MSCHE). La visita preliminar se recibirá en noviembre de 2015 y la visita formal del equipo evaluador será en abril de 2016.

Además, fuimos partícipes de actividades de gran trascendencia como la participación de nuestra Institución en la celebración del Quinto Centenario del Asentamiento Español e Indígena de Arecibo, con el evento cumbre del Concierto de Coros en la Catedral de Arecibo y el **V Congreso Internacional, Escritura, Individuo y Sociedad en España, las Américas y Puerto Rico**. En esta última actividad se otorgó el doctorado Honoris Causa a la reconocida escritora puertorriqueña Ana Lydia Vega.



V Congreso Internacional, Escritura, Individuo y Sociedad en España, las Américas y Puerto Rico

Perfil de la UPRA

Matrícula

En el primer semestre 2014 – 2015 la matrícula total de UPRA fue de 3,971 estudiantes. De este total, el 5% (189) fueron en traslados articulados, 5% (247) en grado asociado; 86% (3,244) en grado de bachillerato y 3% en otros programas (61 de mejoramiento profesional y 51 en permiso especial). En el segundo semestre, se matricularon 3,559 estudiantes. Esto representó una disminución de 6.2% con respecto al primer semestre. Usualmente, la matrícula total del segundo semestre es menor que la del primero.

El desglose de la matrícula por tipo de tarea se distribuyó de la siguiente manera: 92.2% estudia a tiempo completo y 7.81% a tiempo parcial. En cuanto a la distribución por género, las féminas representaron el 58.8% de la población estudiantil, y los varones, constituyeron un 41.2% del total de la matrícula. La Figura 1 presenta la distribución de la matrícula total por programa. El perfil que describe las características de la Institución se encuentra en el Apéndice A.

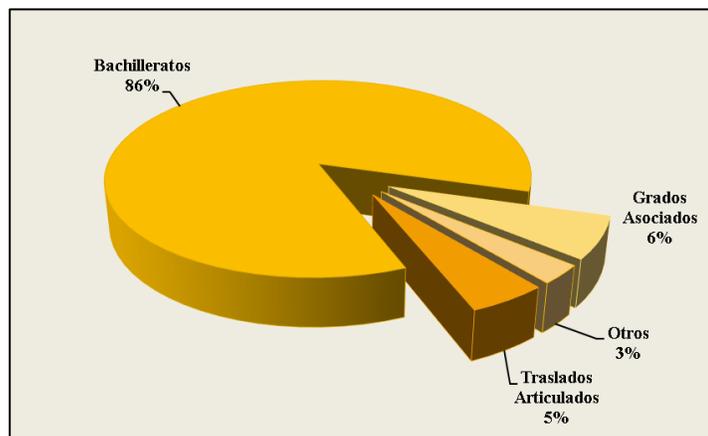


Figura 1. Distribución de la matrícula total por programa - Año Académico 2014-15

Matrícula de Nuevo Ingreso

En cuanto a los estudiantes de nuevo ingreso, UPRA admitió un total de 967 estudiantes, de los cuales se matricularon 914 (56% mujeres y 44% varones; véase Figura 2). Esta matrícula representó un aumento de 6% con respecto a la año académico 2013-14 (672). La relación entre matriculados y cupo real (1,063) alcanzó un 86%, mientras que la relación entre admitidos y matriculados fue de 95%. La tasa de retención de esta cohorte 2014 fue de 83%. Los solicitantes –procedentes de escuela superior– a UPRA en primera alternativa fueron 1,281 estudiantes. Los tres programas de bachillerato de mayor demanda lo fueron Ciencias de Enfermería (150), Ciencias con concentración en Microbiología (120) y Administración de Empresas con concentración en Contabilidad (120). La Figura 3 muestra los programas de mayor demanda.

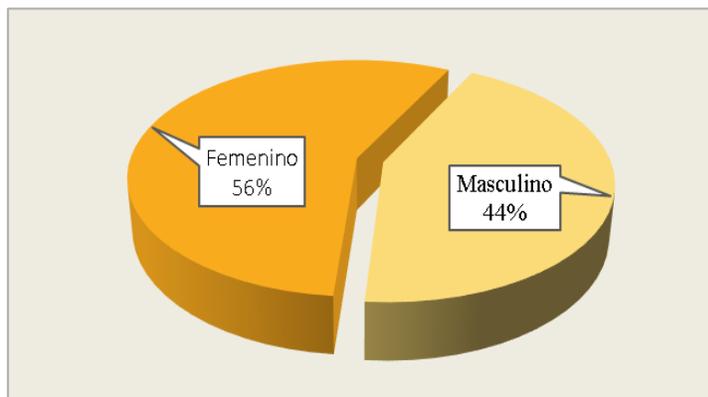


Figura 2. Distribución de la matrícula de nuevo ingreso por sexo - Año Académico 2014-15



Figura 3. Programas de bachillerato de mayor demanda de los estudiantes de nuevo ingreso - Año Académico 2014-15

Graduandos

La Institución graduó un total de 596 estudiantes que se distribuyeron en 66% (384) féminas y 34% (202) varones. De estos, 527 fueron programas a nivel de bachillerato y 69 de grados asociados. Los programas que más grados confirieron fueron: Bachillerato en Biología con concentración en Microbiología (95), Bachillerato en Comunicación Tele-Radial (80) y Bachillerato en Ciencias de Enfermería (73). En los grados asociados se destacó el programa de Enfermería (35).



45^{ta} Colación de Grados UPRA - 11 de junio de 2015

En la 45^{ta} colación de grados el gran premio concedido por el Rector al graduando que más se distinguió en sus ejecutorias y en su labor académica a nivel de bachillerato fue la estudiante Zahiryn Y. Vélez Hernández, graduanda del programa de Comunicación Tele-Radial. En los grados de bachillerato esta colación reconoció por sus promedios más altos de graduación a un total de 60 estudiantes Cum Laude, 37 Magna Cum Laude, y 5 Suma Cum Laude.

Personal Docente

Durante el primer semestre 2014-15, la Institución contó con un total de 260 recursos docentes. El perfil de la facultad se desglosa de la siguiente manera:

- tipo de tarea: 75% (194) a tiempo completo y 25% (66) a tiempo parcial
- tipo de nombramiento: 67% (175) permanentes y 33% (85) probatorios
- género: 55% (144) mujeres y 45% (116) varones
- preparación académica: 33% (87) doctorados y 67% (173) maestrías (véase Figura 4)
- rango: 26% (67) catedráticos, 18% (54) catedráticos asociados, 24% (46) catedráticos auxiliares y 34% (93) instructores

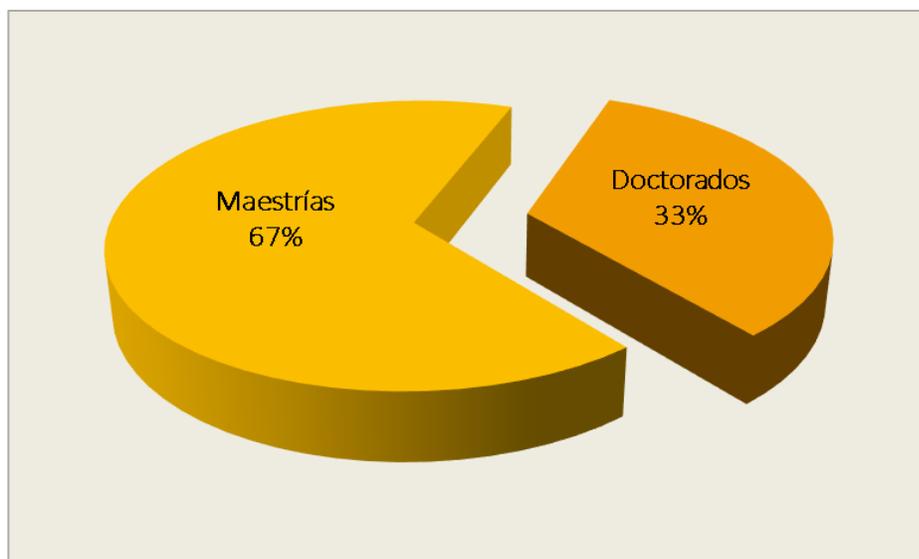


Figura 4. Distribución del personal docente por preparación académica - Año Académico 2014-15

Presupuesto de UPRA

El presupuesto correspondiente al fondo general no restringido, recibido en la Universidad de Puerto Rico en Arecibo al inicio del año fiscal 2014-2015, ascendió a \$35,138,923. Esta cantidad corresponde a: \$33,860,755, de fondos recurrentes que incluyen los aumentos y compromisos institucionales, \$24,339 de costos indirectos, \$183,406 de Cuota Tecnológica y \$1,070,423 de las Becas Legislativas. Al finalizar el año fiscal 2014-2015 el Presupuesto Revisado Recurrente y No recurrente del fondo general no restringido ascendió a \$35,555,998. Este total se distribuye en \$35,138,923 provenientes de fondos recibidos al comienzo del año fiscal y \$417,075 proveniente de fondos no recurrentes, transferidos durante el año fiscal.

La alineación del presupuesto con la planificación, el control de gastos establecido y la continuación de las medidas cautelares, permitieron el uso adecuado del presupuesto recibido para este año fiscal. Habiendo tenido una disminución en el presupuesto de \$234,587, hemos visto logros significativos y hemos cumplido con la gran mayoría de las prioridades académicas y administrativas, con los gastos recurrentes, gastos imprevistos y algunos proyectos especiales.

Tabla 1. *Presupuesto del fondo general*

DESCRIPCIÓN	2012-2013	2013-2014	2014-2015
Presupuesto año fiscal anterior	\$ 30,460,278	\$ 30,536,258	\$ 31,035,418
Compromisos Ineludibles ¹	\$ 250,828	\$ 363,800	\$ 2,847,043
	\$ 30,711,106	\$ 30,900,058	\$ 33,882,461
Ajustes a la Base Recurrente ²	\$ (174,848)	\$ 135,360	\$ (234,587)
Presupuesto Recurrente Aprobado	\$ 30,536,258	\$ 31,035,418	\$ 33,647,874
Asignación No Recurrente ³	\$ 212,881	\$ 212,881	\$ 212,881
Total	\$ 30,749,139	\$ 31,248,299	\$ 33,860,755

¹ (2013-2014) Aumentos en la Aportación Patronal de Retiro de 1.7%, Obvención Empleados del Sindicato, Banco de Licencia y Plaza Docente. (2014-2015), Aumento al personal no docente, Aumento escala personal docente, Aumento del 1.1% de Retiro, Aumento aportación patronal plan médico, Reclutamiento personal prioridad-*single audit*, etc.

² Ajustes a la Base Recurrente (13-14) Ascensos en Rango y en (14-15) Ajuste por la disminución estimada de los ingresos en el Fondo General (14-15).

³ Asignación No Recurrente (Energía Eléctrica y Mantenimiento Preventivo de Planta Física).

Compromiso con la Excelencia

Acreditación Institucional – MSCHE

La Oficina de Acreditación y Licencias Institucionales (*prioridad 2*) trabajó arduamente para completar el primer borrador del Autoestudio de Reacreditación 2016 para la *Middle States Commission on Higher Education* (MSCHE). Algunas de las actividades realizadas como parte de este proceso fueron:

- Ofrecimiento de diversas presentaciones a la comunidad universitaria sobre los estándares de excelencia de MSCHE. Las presentaciones al personal docente se promocionaron como *Octubre: Mes de la Divulgación*, y se llevaron a cabo los días 7, 9, 14, 16 y 21 de octubre de 2014. Mientras que, las orientaciones a los estudiantes fueron coordinadas por los líderes de las asociaciones y organizaciones. Estas incluyeron variadas actividades para divulgar la misión de la UPRA (17 de febrero de 2015).
- Actualización del blog de acreditación (<http://upra.edu/opei/acreditacion/>) y promoción a través de la página web de la UPRA.
- Publicación del segundo boletín informativo: NOTIACREDITACION.
- Creación del Repositorio Digital (archivo digital de los documentos requeridos para el proceso de re-acreditación) con el apoyo del Centro de Tecnologías de Información (CTI). Al respecto, se ofrecieron adiestramientos a todas las oficinas y departamentos.
- Se completó la información requerida para la renovación de la licencia del Consejo de Educación de Puerto Rico (CEPR).



Dra. Geissa Torres, Coordinadora de Acreditación y Licencia Institucional

Acreditaciones Especializadas

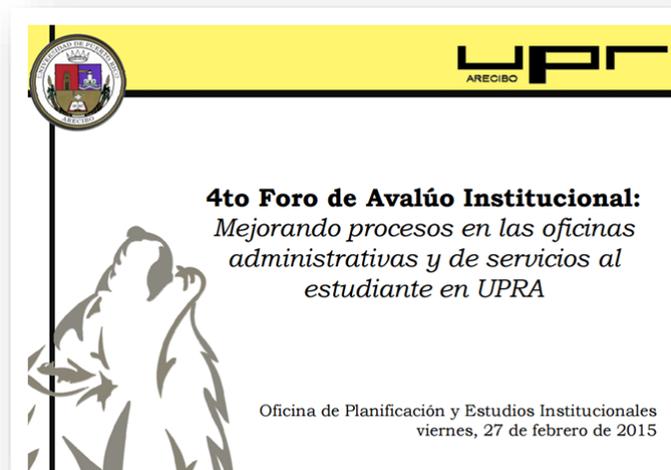
Los trabajos realizados por los departamentos académicos en cuanto a sus respectivos procesos de acreditación se desglosan a continuación:

- **Administración de Empresas.** Recibió la aprobación del *First Quality Assurance Report* por parte de la *Accreditation Council for Business Schools and Programs* (ACBSP).
- **Biología.** Completó el autoestudio del Grado Asociado de Tecnología Veterinaria sometido a la *American Veterinary Medical Association* (AVMA) para el proceso de acreditación que se someterá en el 2015-16.
- **Ciencias de Computadoras.** Envió el Autoestudio a la *Accreditation Board for Engineering and Technology* (ABET).
- **Enfermería.** El grado asociado fue reacreditado por la *Accreditation Commission for Education in Nursing* (ACEN). Además, recibió la respuesta del *Follow-up Report* del programa de bachillerato.
- **Educación.** Sometió el *Program Report* para los programas de bachillerato de: Educación Elemental y Educación Física para el Nivel Elemental.
- **Sistemas de Oficina.** Recibió la aprobación del *Second Quality Assurance Report* por parte de la ACBSP.

Avaluó Institucional

Durante el año académico 2014-2015, se celebró el 4^{to} Foro de Avaluó Institucional de Procesos Administrativos y Servicios al Estudiante (27 de febrero de 2015). Otros esfuerzos de avaluó para mejorar los servicios estudiantiles fueron los siguientes:

- Diseñar y administrar un cuestionario. Además, realizar grupos focales como parte del proceso de Avaluó con la Oficina de Registraduría.



- Revisar y administrar un cuestionario e informar de los hallazgos como parte del proceso Avalúo de la matrícula de agosto de 2014.
- Redactar un informe sobre el Avalúo de Pagaduría.
- Redactar un informe sobre el Avalúo de Asistencia Económica.
- Diseñar un cuestionario sobre el nivel de satisfacción de la facultad con las listas de asistencia digitalizadas.

Como parte de los procesos de acreditación se diseñó y administró un cuestionario para conocer la percepción de los gerenciales académicos y administrativos sobre la planificación y el avalúo institucional. Además, se preparó una tabla para alinear varios asuntos críticos que son fundamentales en la misión de UPRA, estos fueron: academia, servicios al estudiante, comunidad, tecnología e instalaciones físicas. El propósito fue evaluar la efectividad institucional mediante los logros alcanzados en planificación y avalúo. Todos estos procesos requirieron coordinar reuniones con directores de oficinas y departamentos, así como una participación muy activa con los miembros de los siguientes comités institucionales:

- Avalúo Institucional
- Sub- Comité Timón de MSCHE - Standard 7
- Planificación Estratégica Institucional
- Retención Estudiantil

Avalúo del Aprendizaje y Educación General

Durante el año académico 2014-15, se trabajaron varios proyectos como parte del avalúo del aprendizaje y de educación general. Se comenzó con la formación del primero de dos ciclos de La Implantación del Plan Institucional de Avalúo de Educación General (PIAEdGen) - Cert. Núm. 2013-2014-23 del Senado Académico-(Prioridad 21). Como parte de los procesos de esta implantación el 6 de noviembre de 2014 se llevó a cabo una reunión extraordinaria de claustro sobre Educación General y otra el 10 de marzo de 2015 donde se trabajó el tema de avalúo en cursos de educación general y en cursos generales.



Reunión Extraordinaria de Claustro sobre Educación General y Avalúo - 10 de marzo de 2015

Enriquecimiento de la Oferta Académica y Curricular

En cuanto a la oferta académica y curricular, se trabajaron los siguientes proyectos descritos a continuación:

- Revisiones curriculares
 - ✓ **Biología.** Propuesta de Cambio Menor al Grado Asociado en Tecnología Veterinaria (revisión curricular, cambio de códigos Alfa de SAAN a TVET)
 - ✓ **Ciencias de Computadoras.** Propuesta de Concentración Menor en Diseño y Desarrollo de Aplicaciones Web (7 de abril de 2015)
 - ✓ **Sistemas de Oficina.** Propuesta Áreas de Énfasis (Profesional Administrativo Legal y Profesional Administrativo Virtual) y se inició su implantación
- Creación o revisión de cursos
 - ✓ **Biología.** Cambio menor en la secuencia curricular del programa de grado asociado de Tecnología Veterinaria (TVET)
 - ✓ **Educación.** Fundamentos de la Educación Multicultural (EDUC 4205)
 - ✓ **Español.** Seminario Apreciación y Escritura Poética (ESPA 4108); Seminario Literatura Infantil y Juvenil Puertorriqueña Contemporánea (ESPA 4378)
 - ✓ **Ciencias de Computadoras.** Se creó la secuencia curricular: Desarrollo de Páginas WEB (CCOM 4306, CCOM 4305, CCOM 4019). Creación de curso: Desarrollo de Aplicaciones Móviles (CCOM 4401). Además, el Dr. Edward M. Latorre Navarro sometió una propuesta para desarrollar el curso: Experiencia de Instrucción Universitaria. Este permitirá a estudiantes de UPRA

elegibles e interesados, obtener experiencia en el cargo de asistente de facultad, similar a la experiencia común en escuelas graduadas

- ✓ **Comunicación Tele-Radial.** Se comienzan a ofrecer los cursos del área de énfasis en Cine Digital y los cursos de Producción de Documentales, Multimedia II y Edición Avanzada y Postproducción
- ✓ **Física – Química.** Se creó una Certificación Profesional en Operaciones Farmacéuticas (se ofrecerá a través de la DECEP)
- ✓ **Sistemas de Oficina.** Cambios de descripciones en cursos: Procesamiento y Producción de Documentos Comerciales I (SOFI 3001); Procesamiento y Producción de Documentos Comerciales II (SOFI 3002); Procesamiento y Producción de Documentos Comerciales III (SOFI 3003); Introducción al Procesamiento Manual de la Correspondencia Comercial en Español (SOFI 3206); Procesamiento Electrónico de la Correspondencia Comercial en Español (SOFI 3207); Procesamiento y Producción Avanzada de Documentos Comerciales (SOFI 4215); Diseño y Manejo de Documentos para Profesionales (SOFI 4217)

En el Apéndice B se desglosan las revisiones curriculares de cursos / programas por departamento académico.

- Plan Piloto de Educación a Distancia (Prioridad 6)
 - ✓ Se inició un plan piloto de educación a distancia (Cert. Núm. 2012-2013-17 del Senado Académico).
 - ✓ Se ofreció el Programa de Capacitación para la Facultad con el propósito de desarrollar cursos a distancia. Se ofrecieron ocho (8) talleres y se capacitaron en dos fases a 16 profesores.
- Comunidades de Aprendizaje
 - ✓ Se crearon los siguientes cursos como comunidades de aprendizaje (Título V): HUMA 3101 & SOFI 4401, SOFI 3003 & INCO 3005, LITE 4276 & ESPA 3305, REHU 4425 & INGL 3238.

Además, se comenzó una iniciativa en cuanto a la redacción del primer borrador para ofrecer la maestría de Psicología y Gestión Social. Se continuó el ofrecimiento de cursos que utilizan la plataforma tecnológica Moodle I como parte de los esfuerzos académicos y de apoyo en línea. En total se ofrecieron 154 cursos en el primer semestre; y en el segundo semestre 142 cursos. La Figura 5 muestra la distribución de los cursos que utilizan la plataforma Moodle I por departamento académico.

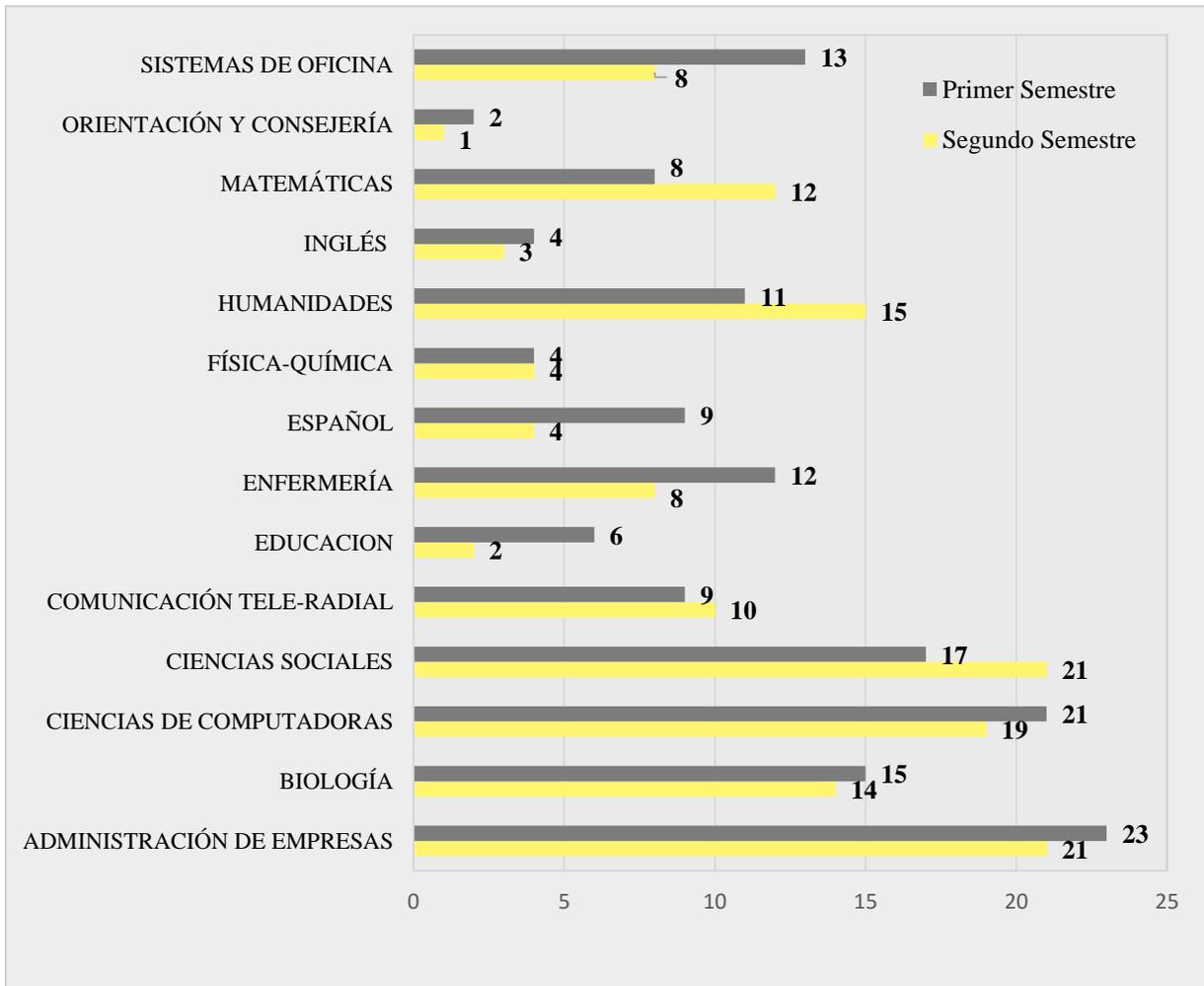


Figura 5. Distribución de los cursos que utilizan la plataforma Moodle por departamento académico - primer y segundo semestre 2014-15

Reclutamiento

En el Plan de Reclutamiento del año académico 2014-2015 se estableció la meta de aumentar el total de solicitantes en un 5%. Se logró impactar a un total de 8,516 (6%) a través de las siguientes actividades:

- Se reactivó el Comité de Reclutamiento.
- Se coordinó visitas a escuelas con la colaboración de los departamentos académicos.
- Se actualizó la base de datos con la información de los consejeros y personal administrativo de las diferentes escuelas y colegios.
- Se celebró la Casa Abierta – la misma se llevó a cabo el 29, 30 y 31 de octubre de 2014. La percepción de los estudiantes prospectos fue que la actividad cumplió sus expectativas. Un total de 1,104 estudiantes fueron impactados.



Estudiantes de Escuela Superior en la visita de la Casa Abierta (29, 30 y 31 de octubre de 2014)

- Se atendió un total de 5,676 estudiantes en la Oficina de Admisiones.
- Se extendió el horario de servicio hasta las 6:00 p.m. semanas antes de la fecha límite para radicar la solicitud.
- Se impactó un total de 4,209 estudiantes en escuelas públicas, colegios del área norte y áreas adyacentes, incluyendo a los estudiantes de undécimo grado.
- Se participó en diferentes ferias educativas, tales como:
 - ✓ Autopista Américas en San Juan (Actividad para ofrecer información sobre la oferta académica a estudiantes de escuela superior de todo Puerto Rico)
 - ✓ Feria *Seniors* en el Centro de Convenciones de San Juan

- ✓ Expo Futuro 2014 en el Coliseo Manuel Petaca Iguina de Arecibo
- ✓ UPR va Pa'Plaza en Plaza las Américas
- ✓ *Student University Expo* Mayagüez
- Se coordinaron otras visitas a las escuelas con los departamentos académicos para ofrecer orientaciones referentes a sus programas académicos.
- Se promocionaron las fechas límites y toda la información actualizada de la Oficina de Admisiones a través del correo electrónico y las redes sociales (www.facebook.com/admisiones.upra.arecibo).
- Se elaboró una base de datos con el correo electrónico de los candidatos para enviarle información del proceso de admisiones y fechas límites. Se incluyeron en la página de la UPRA todos los formularios y documentos necesarios para que los estudiantes completaron el proceso de admisión de manera ágil (documentos de Servicios Médicos, Asistencia Económica, Registraduría, etc.).
- Se celebró la Semana de la Niñez Temprana – (2 al 7 de marzo de 2015) – el objetivo fue promover el interés de los estudiantes por los estudios post secundarios donde se visitaron escuelas y se llevó información de la UPR. Esta actividad fue auspiciada por el Decanato de Estudiantes en colaboración con la Universidad de Puerto Rico – Proyecto Acceso al Éxito – y el programa del Departamento de Educación Federal. *College Access Challenge Grant Program* (CACGP).

Retención

Se destacó el incremento en la tasa de retención institucional de 79% (2013-2014) a 83% (2014-2015) (prioridad 1). La mayoría de los departamentos realizaron actividades (asambleas, iniciación, conferencias y talleres) con sus respectivas asociaciones estudiantiles. Particularmente, las actividades para fomentar la retención estudiantil fueron las siguientes:

- Se identificaron y refirieron los estudiantes con un promedio menos de 2.00 al Curso de Ajuste a la Vida Universitaria (EDFU 3005).
- Se realizó la actividad *Lobeznos Distinguidos* (16 de abril de 2015).

- Se remodeló el Centro de Estudiantes como parte del proyecto de La Guarida del Lobo (prioridad 23).
- Se construyó un mueble para desplegar los trofeos obtenidos por nuestros atletas y organizaciones estudiantiles. El mismo está ubicado en el vestíbulo del Decanato de Estudiantes.
- Se aumentó la participación de la UPRA en diversos eventos intramurales y extramuros. Los logros más destacados por departamento académico fueron:
 - ✓ **Comunicación Tele-Radial.** Presentó un certamen de vídeos "Cada Bocado Cuenta 2015" en el Museo de Arte e Historia de San Juan; Certamen de Anuncios para TV- Asociación de Bancos de PR y *Federal Reserve Bank* en el Teatro Tapia donde se logró el segundo lugar; mientras que en el Concurso de Documentales del Fideicomiso de Conservación se obtuvieron los primeros tres lugares.
 - ✓ **Educación.** Ofreció los *Crossfit Games* en la Cancha Pancho Padilla, en Arecibo; Realizaron la actividad *Bicijangueo*, el cual ha sido instituido para ofrecerse una vez al semestre, donde estudiantes, profesores y la comunidad que interese en participar se integran para una corrida en bicicleta dentro de la Institución y en áreas aledañas.



UPRA Bicijangueo - 12 de marzo de 2015

- ✓ **Programa de Servicios Educativos (PSE).** Coordinó las Justas Intelectuales en UPRA.
- ✓ **Departamento Atlético.** Ofreció torneos intramurales en Tenis, Softbol, Atletismo, El Chicharrón, Competencias de Lucha libre profesional (*Submission Match*) (torneo extramural). Además, participó de varios torneos invitacionales.

Otras actividades dirigidas a vincular efectivamente la Institución con la comunidad universitaria fueron:

- El proyecto *Clase Graduanda 2015* – El Decanato de Asuntos Estudiantiles constituyó un comité de “Clase Graduanda 2015” con representación estudiantil de todo los departamentos académicos. Como parte de este esfuerzo se llevaron a cabo las siguientes actividades:
 - ✓ Venta de la camisa oficial de la clase graduanda,
 - ✓ *Howling Wolf Fashion Show* – actividad que contó con la participación de varios profesores y estudiantes de nuestra universidad,
 - ✓ Carnaval de Baloncesto – dónde participaron sobre diez equipos de la comunidad arecibeña y pueblos limítrofes,
 - ✓ Caravana de Graduandos (7 de mayo de 2015),
 - ✓ Baile de Graduación (18 de junio de 2015).



Howling Wolf Fashion Show 2015
 Rector; Otilio González Cortés, Ph.D.,
 J.D., y Decana de Asuntos Estudiantiles;
 Navla N. Báez Román, Ph.D.

Se mantuvo comunicación directa con los graduandos mediante un correo electrónico: (graduandos2015.arecibo@upr.edu). En el Apéndice C se desglosan todas las actividades realizadas por los departamentos académicos.

Servicios de Apoyo al Estudiante

Ayuda económica.

Las ayudas económicas durante el año académico mediante los programas de Título IV del Departamento de Educación Federal fueron:

- *Beca Pell (FAFSA)*. Solicitud gratuita de Ayuda Federal para estudiantes
- *Federal Educational Opportunity Grant (FSEOG)*. Beca Federal Sobre la Oportunidad Educativa
- *Federal Work Study Program (FWSP)*. Programa de Estudio y Trabajo
- *Stafford Subsidized Loan Program (SSLP)*. Programa de Préstamo Directo,
- Beca Legislativa (BLEG)

De estas ayudas se beneficiaron 3,077 estudiantes, que representan el 85% de la matrícula total. En total, se administró un fondo económico de \$17,414,729.50. En la Tabla 2 se desglosan los estudiantes beneficiados por tipo de ayuda económica.

Tabla 2. *Desglose de ayudas económicas ofrecidas por programa*

Programa	Asignación	Consumido	Balance	Estudiantes Beneficiados
PELL	\$ 14,951,900.88	\$ 14,951,900.88	--	3,077
FSEOG	\$ 229,122.00	\$ 229,122.00	--	445
FWSP	\$ 402,093.00	\$ 402,092.62	\$0.38	301
Legislativa	\$ 912,619.00	\$ 912,619.00	--	1,186
Direct Loan	\$ 918,995.00	\$ 918,995.00	--	232

Programa Estudios de Honor (PEH).

Los estudiantes del PEH participaron en actividades académicas, culturales y comunitarias, tales como:

- Presentación: *Una Mirada a la Literatura Puertorriqueña* (Dra. Rebeca Franqui, Departamento de Español)
- Presentación del *Cacao: El Manjar de los Dioses* (Dr. Juan Puig del Departamento de Ciencias Sociales)
- Taller de Servicio Comunitario (Dra. Alicia Peón, Programa de Intercambio)
- Actividad de servicio en la escuela elemental Seijo en Arecibo para la adquisición de libros de su Biblioteca
- Asamblea general: Discusión del proyecto Liderazgo Comunitario

Además, este año se elaboró un nuevo plan académico, cultural y comunitario conocido como *Proyecto Honor* cuyo propósito es que los estudiantes del programa realicen un proyecto de investigación.

Registraduría.

Comenzó el nuevo Proyecto Piloto de Next (prioridad 12). Este sistema de información estudiantil facilitó, mediante un formato electrónico, el registro a asistencia a clases y la entrada de calificaciones finales a la facultad. Como parte del proyecto se ofrecieron varios talleres de orientación sobre:

- Procesos que Ofrece Registraduría y La Dualidad del Ser y Tener (ofrecido por Widilia Rodríguez, Registradora y Magaly Méndez, Directora de Admisiones; 6 de marzo de 2015)
- Proceso de Registrar Asistencia a Clases en el Portal Next y Entrada de Notas en el Portal Next
- Servicios de la Oficina de Registro a estudiantes del Departamento de Comunicación Tele-Radial

Mayor reconocimiento y participación en actividades deportivas.

Durante este año académico el Departamento Atlético ha estado muy activo en la coordinación de varias actividades y eventos, así como en la participación de nuestros atletas en la Liga Atlética Universitaria (LAI). Sus esfuerzos han estado dirigidos a fortalecer el reclutamiento de entrenadores profesionales con amplia experiencia y reconocimiento a nivel nacional e internacional. Actualmente, la UPRA está inscrita en once disciplinas (11) de la LAI.



En la LAI y en las Justas del Sistema 2014, UPRA obtuvo las siguientes premiaciones y medallas:

- 9^{na} posición entre las instituciones en la Copa Global (ambas ramas) en la Liga Atlética Interuniversitaria (LAI)
- 2^{do} en la Copa Comisionado (ambas ramas)
- 3^{ro} en la rama masculina de la Copa Comisionado
- El equipo de balompié masculino – una (1) de bronce en el campeonato de la LAI
- Levantamiento de Pesos – dos (2) de plata (Elda S. Pérez y Bryan J. Pantojas) y cuatro (4) de bronce (Edithmarie Colón, Lyannis Crespo, Elda S. Pérez y Bryan J. Pantojas) en el Campeonato LAI
- Lucha Olímpica – una (1) de oro (Ismael Román) en el Campeonato LAI



- Judo femenino y masculino – cuatro (4) de bronce (Keyshla M. Tavárez, Edithmarie Colón, Ashlie Maldonado y José Méndez) en el Campeonato LAI
- Pista y Campo – una (1) de oro en 800 metros (Kenneth J. Rivera); una (1) de bronce en el relevo 4 x 400 metros (Michael A. Quiñones, Camelier A. Fuentes, Alexis J. Ortega y Jorge L. Matos); una (1) de bronce en 3,000 metros con obstáculos (Carlos D. Narváez), en las Justas del Sistema 2014

Además, nuestros atletas lograron posicionarse en los siguientes eventos deportivos:

- 3^{ro} en balompié masculino en la LAI
- 7^{ma} posición en softbol femenino
- 4^{ta} posición en tenis de mesa masculino
- 5^{ta} posición en voleibol masculino
- 3^{er} lugar en judo femenino y masculino



Por otro lado, los entrenadores se destacaron por su participación en los siguientes eventos:

- El Sr. Antonio López, entrenador de Balompié, fue escogido como asistente de entrenador del equipo Nacional de Balompié Femenino en 2015.
- El Sr. Christian Cotto, entrenador de Lucha Olímpica, participó por Puerto Rico en las competencias de *Carlson Gracie Cup 2015* en Caguas; en *Matt Serra Submission Only* en Mayagüez en marzo de 2015; en los Juegos Olímpicos de Puerto Rico en *Greco Roman Wrestling 98 kg* en San Juan en abril de 2015; en *Puerto Rico Grappling League* en Arecibo (abril 2015); en *Paul Ardilla - NCAA Wrestling Division I* en la Universidad de Georgia en mayo de 2015; y en *Brazilian Jujitsu World* en California en mayo de 2015.

Finalmente, se solicitó que UPRA fuera cede del campeonato 2015-2016 de levantamiento de pesos a celebrarse en el mes de octubre. Esto fue aprobado por la Liga Atlética Universitaria.



Participación de estudiantes en organizaciones estudiantiles.

La UPRA contó con 20 organizaciones estudiantiles reconocidas por la Institución. En estas organizaciones, los estudiantes demostraron su liderazgo y compromiso con la Institución mediante la realización de múltiples actividades que impactan a la comunidad universitaria y externa. Para el desglose de las asociaciones y organizaciones véase la Tabla 3.

Tabla 3. *Desglose de Asociaciones y Organizaciones*

Asociaciones y Organizaciones	Total	Femenino	Masculino
AGORA UPRA	7	2	5
American Medical Student Association (AMSA)	53	33	20
Asociación de Estudiantes de Biología (AEB)	46	39	7
Asociación de Estudiantes Psicología Industrial y Ocupacional (AEPIO)	57	49	8
Asociación de Fotografía Ansel Adams (AFAA)	14	9	5
Aullido Verde	20	17	3
Club Leones UPRA	35	30	5
College Republican UPRA	5	2	3
Cruz Roja UPRA	14	14	0
Estudios Iberoamericanos	16	7	9
Estudios Teconología de ADEM	51	27	24
Federacion Adventista	9	6	3
FPA	7	6	1
Juventud Católica UPRA	12	6	6
National Association Of Hispanic Journalism (NAHJ)	15	11	4
NAUPRA	33	26	7
PRPDA/Club Leones	13	9	4
Teatro Universitario Histriones	34	18	16
Total	458	311	130

Nota. De las asociaciones Phi Epsilon Chi y Phi Beta Lambda contaron con un total de 9 y 8 integrantes respectivamente.

Universidad Investigativa y Creativa

En este año académico se celebró el *V Congreso Internacional Escritura, Individuo y Sociedad en España, Las Américas y Puerto Rico* - en homenaje a la escritora Ana Lydia Vega - dedicado a la imagen y la palabra (18 -20 de marzo de 2015). Este Congreso se destaca por el impacto a toda la comunidad interna y externa y contó con la asistencia de 150 ponentes/presentadores. De estos, 40 fueron ponentes de otros países, 100 profesores de distintas instituciones de educación superior de Puerto Rico y 30 visitantes no académicos.

Esta actividad se realiza en la Institución cada cuatro años por iniciativa del Departamento de Español. Debido a su impacto a nivel internacional se ha convertido en una actividad de toda la Institución, ya que todos los departamentos y oficinas trabajan conjuntamente para que la exposición de esta sea exitosa.

Como parte del Congreso se le otorgó un *Doctorado Honoris Causa* a la escritora Ana Lydia Vega. Actualmente, es profesora de francés y literatura caribeña en la Universidad de Puerto Rico en el Recinto de Río Piedras. Se le reconoció por sus distinciones y premios nacionales e internacionales en obras literarias.

La comunidad académica y estudiantil participó activamente en la organización de las diversas actividades presentadas en el Congreso.

Algunas de estas fueron:

- Ofrecimiento de talleres de escritura y cine
- Presentaciones de producciones (ej. Documental de Arecibo) en la Sala de Cine-Arte en la Biblioteca de la UPRA
- Creación de periódicos y promociones en redes sociales,
- Participación a diversas conferencias
- Creación de blogs
- Fungieron como ujieres,
- Preparación del plan de medios y entrevistas para prensa interna y para prensa local.



Sra. Ana Lydia Vega, Escritora



Presentación de Rosa Luisa Márquez de la actriz puertorriqueña en homenaje a Ana Lydia Vega

Los estudiantes y profesores participaron activamente en varias conferencias, talleres, conversatorios, presentaciones, debates y documentales, entre otros. Además, se celebró el 1^{er} Simposio de Investigación de la Universidad de Puerto Rico en Arecibo (8 de mayo de 2015). Este le brindó la oportunidad a la facultad y a los estudiantes de presentar sus investigaciones y afiches.

A través del Centro de Investigación y Creación (CIC) se apoyaron a varios estudiantes para exponer en foros y presentaciones fuera de la Institución, entre estos se encuentran los siguientes:

- Proyecto multicampus en el NASA *Student Launch* (Jared Villanueva y Carlos Rivera - Traslado Ingeniería; Víctor A. Ortiz - Ciencias de Computadoras)
- Presentación en 36th *IEEE Symposium on Security and Privacy* (Rafael J. Sierra Soto - Ciencias de Computadoras)
- Presentación: *Oxidative Stress-induced Rpe Barrier Breakdown* en el *Annual Biomedical Research Conference for Minority Students* (Aidyn M. Medina López – Biología)

Además, el curso de HIST 4995 (Viajes de Estudios Históricos) del Programa de Estudios Iberoamericanos fomentó el enriquecimiento cultural de nuestros estudiantes.

Apoyo Institucional a Publicaciones

El CIC promovió mediante el incentivo institucional conocido como los Fondos Semillas los siguientes proyectos:

- Centro de Aplicaciones Móviles del Dr. Edward Latorre Navarro, Catedrático Auxiliar, Dept. Ciencias de Cómputos
- Comparación de la actividad enzimática in vitro de lactasas comerciales para el tratamiento de hipolactasia de la Dra. Mari L. Acevedo Santiago, Catedrática, Dept. de Biología

En cuanto a las actividades y publicaciones de investigación y creación, se destacó la publicación en la revista arbitrada *International Journal of Advanced Computer Science and Applications* (IJACSA), Vol. 6, No. 1, 2015 de la autoría del profesor Edward Latorre Navarro de Ciencias de Computadoras, titulado: *An Intelligent Natural Language Conversational System for Academic Advising*.

Otra iniciativa del CIC fue el ofrecimiento de un ciclo de conferencias para divulgar las investigaciones doctorales de la facultad en el que se lograron presentar cinco (5) conferencias. Mientras que el Comité de Revistas y Publicaciones creó un Blog Institucional para divulgar tanto los trabajos de investigación como los de creación.

Libros y artículos publicados por la facultad.

Durante el año se publicaron y/o editaron siete (7) libros, siete (7) artículos en revistas académicas, ocho (8) trabajos creativos y una (1) tesis doctoral. Los siguientes libros fueron publicados por profesores de las facultades de Ciencias Sociales, Español y Comunicación Tele-Radial:

- *La Utopía del Territorio Perfectamente Gobernado. Miedo y Poder en la Época de Miguel de la Torre, Puerto Rico 1822-1837 - Memorias*. Revista digital de historia y arqueología desde el Caribe; Vol. 25, No 1 (Dr. Carlos Altagracia, 2015)
- *La vida, el pensamiento y la obra del escritor y periodista Ryszard Kapusinski (1932-2007)* – Segunda edición por *Create Space* (Carolina del Sur, E.U) (Dra. Sarah Platt, 2014)
- *Morphologie: Un blog transformado en libro sobre periodismo, cultura, viajes y algo más...* – *Create Space* (Dra. Sarah Platt, 2014)

- *A Lomo De Tigre: Homenaje a Luis Rafael Sánchez*. Editorial de la Universidad de Puerto Rico (editado y compilado por Dr. William Mejías López; marzo, 2015)
- *Dinámicas contemporáneas de desmesura humana*. (Vilá, H., 2014)
- *De fiesta en Yucatán, México: devoción, entretenimiento e identidad* (Peón A., 2014)
- Publicaciones en la Revista *Forum* - Vol XXII
- Colección de libros del Centro de Estudios Iberoamericanos, adscrito al Departamento de Ciencias Sociales:
 - ✓ *La Nación y sus espejos del autor* (Dr. Jorge Lizardi Pollock)
 - ✓ *Rehearsing and Improvising the Self: Performance in the Novels of Earl Lovelance* (Dr. Edgardo Pérez Montijo)
 - ✓ *La trama de las palabras violencia política, collage y literatura hispanoamericana en la década de 1970* (Dr. Edil González Cardona)
 - ✓ *Espeleorevista*: <http://www.cuevaspr.org/>

En los Apéndices D y E se desglosan las investigaciones académicas y de creación divulgada por la facultad, así como su participación (como recurso) en congresos y conferencias, respectivamente.

Propuestas de Recursos Externos

Los esfuerzos en investigación y creación consistieron en aumentar el número de propuestas de recursos externos para mejoras institucionales e investigación académica. Uno de los logros más significativos fue la aprobación de la política de Incentivo Institucional que consiste de una remuneración, adicional para los docentes a tenor con la normativa sistémica establecida por las Certificaciones 14 y 15 (2011-2012) de la Junta de Síndicos.

Propuestas activas.

En la Institución se sometieron varias propuestas y se estuvo trabajando en proyectos que atienden diversas áreas de investigación. Estos proyectos son sufragados con fondos provenientes de fuentes externas, como resultado de propuestas sometidas a agencias federales,

el sector privado y el gobierno estatal se pueden destacar las siguientes propuestas activas a continuación:

- *Environmental Solid Waste Manager Future Teachers and Recycling / Composting Clubs at Elementary School in the Arecibo, PR Region (US Environmental Protection Agency – (\$4,690) PI – Prof. Ángel Acosta, Departamento de Física-Química*



Prof. Ángel Acosta, Departamento de Física - Química

- *Student Support Services Program (\$1,587,285) PI – Sra. Nydia Arbelo- Decanato de Asuntos Académicos y Prof. Francés Mártir, Decanato de Asuntos Académicos Periodo 2011-2015*
- *College Access Challenge Grant Program (\$3,562) Diseño y Desarrollo de Web Portal para Mentorías Enlace – Ileana Harrison, Decanato Asuntos Académicos*
- *National Aeronautics and Space Administration (NASA) Leading AeroSpace Educational Development (\$500,000) PD – Dr. Guillermo Nery, Departamento de Física-Química Co-PD – Prof. Ángel Acosta, Departamento de Física-Química*
- *Integrated Science Multi-use Laboratory (ISMuL) (~\$75,000/anual) PD - Prof. Glorymill Santiago, Departamento de Matemáticas*
- *Improving Student Learning Outcomes through the Implementation of Learning Communities and Enhanced Academic Support Services (\$3,231,905) PD – Prof. Mercedes Pérez de Vives*

Propuestas sometidas.

A través de los departamentos y el CIC, se estuvo trabajando ampliamente en el desarrollo de propuestas para proyectos de investigación y creación. Algunas de las propuestas sometidas son las siguientes:

- *Student Support Services Program to offer Counseling, Tutoring and Cultural Enrichment Activities to disadvantaged students (Department of Education, \$1,538,080.00). PI: Prof. Francés Mártir, Decanato de Asuntos Académicos; periodo de vigencia 2015 al 2020*
- *National Aeronautics and Space Administration NASA (Research Network of Astrobiology (4,993,632). PI: Prof. Abel Méndez Torres, Departamento de Física-Química - Dr. Guillermo Nery, Departamento de Física-Química Co-I*

Talleres ofrecidos de recursos externos.

Se ofrecieron varios talleres para propiciar la redacción de propuestas para allegar fondos y otros relacionados con los procesos administrativos relacionados con propuestas de fondos externos. Se ofrecieron los siguientes:

- Redacción de Propuestas – por la Oficina de Recursos Externos a la facultad del Departamento de Administración de Empresas (21 de octubre de 2014 y 12 de marzo de 2015)
- Procedimientos sobre Formularios de Tiempo y Esfuerzo - enfocado a los formularios 125A y 125B (7 de abril de 2015)

Infraestructura, Servicio y Apoyo a la Academia

Mejoras a Infraestructura

Durante el año académico 2014-15, el Decanato de Administración coordinó los planes de mantenimiento de las estructuras, y realizó las siguientes remodelaciones y mejoras en la planta física:

- Instalación de lozas, reemplazo de pizarras blancas, escritorios, podios, pupitres para estudiantes zurdos en los salones en los niveles 100 y 200
- Adquisición de sillas nuevas para los salones AC-307-B, AC-331-A, AC-331-B y AC-231-B
- Remodelación de varias áreas en el Departamento de Enfermería: rotulación del edificio, micro perforado de las puertas de los laboratorios y aplicación de laminado que simula áreas hospitalarias (Labs. 103-A y 103- B). También, se adquirió mobiliario para las oficinas del director, educación continua y coordinadores académicos
- Instalación de sistema de extracción en cuarto de preparaciones en los laboratorios de química
- Conversión de TVC en estudio de radio en el Departamento de Comunicación Tele-Radial
- Reubicación de la *Colección Juvenil Esther Feliciano* anexo a la Colección Circulación de la Biblioteca



Sala de Cine-Arte UPRA

- Inauguración de la Sala de Cine-Arte UPRA, auspiciada por *Caribbean Cinemas*

- Continuación de las labores de pintura a todo el Edificio
- Mejoras al Teatro: limpieza de alfombra, cortinas y asientos; pintura y reparación al escenario; brillo al piso de la entrada; reemplazo de cristal de puerta principal y rampa acceso a la tarima
- Remodelación de baños (áreas del Edificio de Enfermería y la Cafetería)
- Actualización de varios proyectos de infraestructura tales como:
 - ✓ Mantenimiento al sistema central (proyectos de mantenimiento diferido y preventivo) y reparación del *Chiller*
 - ✓ Instalación de varias unidades de aire acondicionado (consolas y *fan coils*), extractores de la Cafetería, Biología y Química
 - ✓ Proyecto de distribución eléctrica
 - ✓ Iluminación varias áreas
- Mejoras en la Cancha de Tenis, el Gimnasio e instalación de un *batting cage* en el parque de softball. Se acondicionó el *bulletin board*, y se integraron 11 sillas y 4 mesas nuevas en las facilidades atléticas
- Habilitación de un espacio común frente a los Departamentos de Ciencias Sociales y Humanidades para que los estudiantes puedan estudiar, almorzar, realizar tareas, reuniones informales y conectarse a la Internet
- Instalación de Letras UPRA con iluminación en la Cancha de Baloncesto



Instalación letras UPRA – Cancha de Baloncesto

- Mejoras al Auditorio de Enfermería: limpieza de piso, reemplazo acústicos, y mejoras a la filtración de techo



Jardines en el área del redondel principal

- Rediseño de jardines en el redondel principal, la Plazoleta de Fundadores, el Depto. Enfermería y otros
- Habilitación del estacionamiento provisional B con capacidad de aproximadamente 250 vehículos para estudiantes. También, se alquiló libre de costo cuatro (4) cuerdas de terreno aledaño del CDT Villa Los Santos para acomodar hasta 400 vehículos para estacionamiento de estudiantes
- Reparación de los brazos mecánicos
- Establecimiento de los estándares de uniformidad para las construcciones futuras a nivel sistémico conocido como el *Toilet Picture and Equipment Specifications*

Mejoras permanentes.

En los proyectos de mejoras permanentes se adjudicó la subasta para la construcción de la cancha, la cual está programada para comenzar en octubre del 2015 y se completó la remodelación del gimnasio. Además, se contrató a la Arq. Ligia Saldaña Martorell de Schizzo del Taller de Diseño y Arquitectura de Administración Central para diseñar los planos para del nuevo edificio en el anexo de la Biblioteca. El mismo albergará el Proyecto de Título V de las comunidades de aprendizaje y los *learning commons*. En el mes de abril se realizaron los estudios de suelo y topografía. Se espera que la construcción comience en el 2016.

Tecnología y comunicación.

El Centro de Tecnología de Información (CTI) tuvo como prioridad la implantación del sistema NEXT –proyecto del Sistema UPR– que consistió en la actualización de los archivos de datos de producción utilizados por la interface de SIS a NEXT (prioridad 12). Esta implantación incluyó por un lado, un sinnúmero de pruebas de interface y por otro, el ofrecimiento de adiestramientos a los usuarios en las oficinas de Admisiones, Registraduría y Asistencia Económica.

Además, el CTI apoyó a varias oficinas de servicio al estudiante y departamentos académicos en la actualización de sus contenidos, servicios y mejor presencia a través de la página web. Esto incluye el trámite completamente en línea de varias solicitudes de servicio de estudiante. Otras mejoras en servicios tecnológicos fueron:

- Diseño de una solicitud electrónica para adquirir los sellos de estacionamiento (www.upra.edu/sellos). Incluyó adiestramientos a los supervisores de la Oficina de Seguridad y Vigilancia
- Creación de un Sistema de Mensajes de Emergencia (prioridad 22). El mismo se utiliza para enviar mensajes (de texto) de emergencias a teléfonos celulares registrados. Se hicieron distintas pruebas en las que el tiempo de recibido el mensaje fluctúa entre tres (3) segundos y varios minutos. El sistema se utilizó en emergencias reales
- Diseño del Blog *El Lobo Digital* para mejorar la comunicación con la comunidad universitaria
- Instalación de monitores en el Vestíbulo y la Cafetería para transmitir información continua de las actividades que se realizan en la UPRA
- Instalación y configuración de *switches*, teléfonos, organización de los cuartos de comunicación, documentación de los *drops* y otros procesos relacionados. Además, se instalaron antenas en el Departamento Atlético y Guardia Universitaria para proveer y acceso a la red y una comunicación óptima en todo el campus

Procesos administrativos orientados a agilizar el servicio.

La implantación del sistema NEXT ha mejorado varios procesos administrativos entre estos se incluye el Programa de Cotejo Estudiantil, el cual facilitó a los estudiantes ver sus citas del proceso de beca y asignación de ayudas. A su vez, incrementó aproximadamente un 92% las transacciones por depósito directo de los estudiantes que reciben fondos federales (beca, estudio y trabajo, préstamos). También, facilitó los informes del pago de beca y desembolso, las listas de asistencia, notas de los estudiantes, entre otros. Además, el procesamiento e impresión de cheques ha sido más ágil y efectivo.

Por otra parte, UPRA formó parte del grupo de adiestradores de la nueva implantación del sistema Oracle R12 en todas las unidades del sistema UPR. Este sistema facilitará el trámite de las solicitudes de los documentos e información en la División de Auditorías de la Oficina del Contralor. Se nombró a la empleada Yaritza Cruz, de la Oficina de Pagaduría como *Train the Trainer* del sistema Oracle R12.

Planificación y Estudios Institucionales

En la Oficina de Planificación y Estudios Institucionales (OPEI) los esfuerzos se encaminaron a completar el nuevo **PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2015-2020: HORIZONTE 2020** (prioridad 16) que se implantó en enero de 2015 (Cert. 2014-15-46 JA). Además, OPEI completó varios documentos y procesos relacionados con la planificación estratégica, planificación física, acreditación, avalúo, entre estos:

- Preparación del Plan de Acción 2015-17 e implantación del mismo en enero 2015



- Identificación de Prioridades Académicas y Administrativas 2015-16 y la alineación correspondiente con los recursos fiscales. Estas fueron aprobadas por la Certificación 2014-15-47 de la Junta Administrativa



- Ofrecimiento de la 12^{ma} Actividad Gerencial: *Cierre de un Ciclo de Planificación Estratégica* (26 de septiembre de 2014; Cooperativa Manuel Zeno Gandía)
- Actualización de los contenidos de la página electrónica de OPEI
- Publicación del boletín informativo NOTIOPEI –Vol. XI- septiembre 2014
- Recopilación de los Indicadores de Diez para la Década (Ciclo I)
- Preparación de un inventario de documentos para el proceso de reacreditación
- Ofrecimiento de los siguientes talleres y conferencias:
 - ✓ Pasos recomendados para definir el índice mínimo de ingreso (IMI) y cupos (a directores de departamento; 5 de diciembre de 2014)
 - ✓ Indicadores de Avalúo de los Programas Académicos (CDPD; 3 de febrero de 2015)

- ✓ Indicadores de Efectividad en el Avalúo y *College Navigator* en el *Assessment Day* (reunión de facultad; 10 de marzo de 2015)
- ✓ Perfil de Estudiantes de Nuevo Ingreso 2012-13 al 2014-15 (*Assessment Day*; 10 de marzo de 2015)
- ✓ Satisfacción de Estudiantes – Perfil de 2^{do} y 3^{er} año (Senado Académico; marzo, 2015)
- ✓ Talleres de Excel y SPSS (ofrecidos a través de la División de Adiestramientos al personal no-docente)



Además, en estadísticas e investigación institucional se completaron varios trabajos requeridos por diversas agencias estatales y federales. Se divulgó el Perfil de Graduandos de UPRA (2008 al 2013). Varios de estos informes y actividades contaron con el apoyo de los comités institucionales de: Planificación Estratégica, Comité Timón de MSCHE, Evaluación de Riesgos, entre otros.

Mejoramiento Profesional

La División de Adiestramiento y Capacitación de la Oficina de Recursos Humanos, ha desarrollado un plan comprensivo de adiestramientos para el personal de supervisión, el personal de seguridad, personal docente de nueva contratación y el personal administrativo en áreas de servicio. Algunos de estos adiestramientos han sido convalidados para la acumulación de horas en ética. Esta división ofreció aproximadamente 32 adiestramientos al personal docente y no docente. Particularmente, el Centro de Desarrollo del Personal Docente (CDPD) coordinó las siguientes conferencias y talleres para el personal docente:

- Orientación para el Personal de Nueva Contratación y Jornada Parcial (viernes, 22 de agosto de 2014)
- Ley 51- Servicios al estudiante con impedimentos (martes, 7 de octubre de 2014)

- Talleres:
 - ✓ Nos reinventamos o nos reventamos (jueves, 11 de septiembre de 2014)
 - ✓ Nueva hoja de cotejo para los candidatos a ascenso en rango (viernes, 19 de septiembre de 2014; viernes, 24 de octubre de 2014; viernes, 7 de noviembre de 2014)
 - ✓ Acomodo razonable según Ley ADA, y la Certificación Núm. 2013- 2014-25 de la Junta Administrativa (viernes, 10 de octubre de 2014; taller para directores)
 - ✓ Aplicaciones móviles en la educación (viernes, 24 de octubre de 2014)
 - ✓ El uso de la aplicación “Edmodo” en la sala de clases (martes, 4 de diciembre de 2014)
 - ✓ Indicadores de Efectividad en el Avalúo (martes, 3 de febrero de 2015)
 - ✓ Aplicaciones Móviles Educativas: Estrategias para Colaboración y Avalúo (viernes, 13 de febrero de 2015)
 - ✓ Nueva hoja de cotejo para los candidatos a ascenso en rango (viernes, 13 de febrero de 2015)
 - ✓ Elaboración de matrices para el avalúo 1^{ra} y 2^{da} parte (martes, 17 de febrero de 2015 y martes, 3 de marzo de 2015)
 - ✓ Fundamentos *E-Learning* (viernes, 27 de febrero de 2015)
 - ✓ Procesos Administrativos (viernes, 6 de marzo de 2015)
 - ✓ Estrategias de evaluación *E- Learning* (viernes, 13 de marzo de 2015)
 - ✓ Crea transmisiones de *Podcast* con *Audacity* (viernes, 27 de marzo de 2015)
 - ✓ Aspectos legales relacionados con las funciones de director (viernes, 10 de abril de 2015; taller para directores)
 - ✓ Metodologías *E-Learning* (viernes, 10 de abril de 2015)

Seguridad en el Campus

Este año se establecieron nuevas medidas de seguridad (prioridad 17) para reforzar la seguridad y vigilancia:

- Instalación de cámaras de seguridad en el exterior e interior del edificio de la Biblioteca
- Control de acceso continuo en las tres áreas de entradas: la principal, la subestación y el pasillo que conecta a UPRA con la Urb. University Garden
- Se inició la campaña de sello de estacionamiento en línea durante el proceso de matrícula; se logró que el 60% de los estudiantes adquirieran el mismo

Por otro lado, la Oficina de Salud, Seguridad Ocupacional y Protección Ambiental mantuvo al día los informes requeridos por las distintas reglamentaciones estatales y federales. Para cumplir su función realizó y completó las siguientes actividades:

- Mantenimiento de equipos de prevención de incendios en las diferentes áreas de la Institución
- Efectuó auditorías semestrales en los laboratorios de Química, Biología y Comunicación Tele-Radial como parte del Plan de Higiene Química
- Elaboración del Informe de Evaluación de Riesgos requerido por la Oficina del Contralor de PR
- Instalación de barandas de seguridad para las torres de enfriamiento del aire acondicionado
- Revisión de planes de emergencia y programas de cumplimiento y divulgación en línea en la página electrónica de UPRA
- Actualización de los mapas de desalojo y realizar prácticas de desalojo en la Institución para responder de forma rápida, apropiada y segura en caso de una situación de emergencia. Además, de orientación a empleados y estudiantes sobre el Programa CERT (*Community Emergency Response Teams*)
- Minimización de riesgos biológicos relacionados a la acumulación de desperdicios
- Coordinación del Simulacro de Tsunami y Terremoto - PR *Shakeout*

Renovación de licencias y certificaciones.

- Sistemas de alarma
- Inspección y Permiso del Cuerpo de Bomberos de P.R.
- Extractores de laboratorios (*fume hoods*), gabinetes de bioseguridad, autoclaves, calderas y compresores
- División de explosivos de la Policía de P.R. (Renovación de 18 licencias al personal adscrito al Departamento de Física-Química)

Adiestramientos.

- *Protocolo para Manejar Situaciones de Violencia Doméstica en el lugar de trabajo y estudio* para directores de oficinas que pertenecen al Decanato de Estudiantes
- *Manejo de sustancias químicas y desperdicios peligrosos en los laboratorios* al Departamento de Física- Química de UPRA y en UPR – Aguadilla
- *Programa de Operación y Mantenimiento de Materiales de construcción con contenido de asbesto* para empleados y supervisores de Recursos Físicos
- *Taller del Plan de Continuidad de Servicios y Evaluación de Riesgos* a directores de departamentos académicos y varias oficinas administrativas de la Institución
- *Tirador Activo* ofrecido por *Homeland Security* a personal de la Guardia Universitaria, Grupo Directivo para Manejo de Emergencias y Brigada de *First Responder* de la Institución
- *Puerto Rico ante un Terremoto y Tsunami* ofrecido a toda la comunidad universitaria
- *Hazardous Waste Operations Emergency Response* que consistió de un curso al personal de respuesta a emergencias y los técnicos de laboratorios en responder de forma efectiva a un derrame de sustancias químicas peligrosas

Jeanne Clery Act.

- Cumplimiento con los requerimientos del *Campus Safety Security Report 2014*
- Preparación del Informe Anual de Seguridad 2014
- Esquema de un Registro Diario de Incidencias Criminales en formato electrónico
- Establecimiento del protocolo para emitir alertas a la comunidad sobre amenazas o delitos reportados



Conexión con la Comunidad

Son muchos los logros y alcances que tuvo UPRA para fortalecer la comunicación y presencia en la comunidad externa. Entre las estrategias implantadas con este propósito fueron: 1) fortalecer la presencia en las redes sociales; se añadieron plataformas a las redes oficiales de UPRA como: *Snapchat*, *Periscope*, y de otros medios de comunicación; 2) aumentar en participación de estudiantes en internados en diversas agencias y organizaciones del país (ver Apéndice F), y 3) establecer acuerdos y alianzas establecidas con la Comunidad, entre los que se destaca el acuerdo con Agenda Ciudadana, que propone la integración de proyectos universitarios académicos y extracurriculares con la comunidad.



Evento cumbre del Concierto de Coros en la Catedral de Arecibo

En cuanto a las actividades que se ofrecieron en la Institución y que manifestaron un gran interés en la comunidad universitaria fueron:

- Operación de UPRA WEB RADIO: 24 horas de música e información a través del internet conectando a la comunidad interna, externa y exalumnos
- Se retomó el Festival de la Voz con un selecto grupo de cantantes
- Presentaciones artísticas de los estudiantes que pertenecen al Coro, Banda, Tuna, *Dance Team*, Histriones y Batucada
- Ferias de Artesanías



- Concierto de la Banda Sinfónica del Instituto de Cultura Puertorriqueña
- El programa radial titulado *El Sur También Existe*, que se transmite todos los viernes de 3:00 p.m. a 4:00 p.m. de la tarde por la emisora Radio Once en la frecuencia 1120 AM. En este programa se han incorporado profesores y estudiantes de nuestra Institución, como también de otras instituciones académicas a nivel nacional e internacional. En este se discuten y analizan temas diversos relacionados con las ciencias sociales permitiendo llevar la academia a las comunidades que nos sintonizan.



- Marcha Avancemos a Grandes Pasos Contra el Cáncer de Seno y el 9^{no} Lazo Rosado (28 de octubre de 2014). Esta actividad es una de las más concurridas, ya que contó con la participación de sobre 2,300 personas de todos los componentes de la comunidad universitaria (empleados, profesores, estudiantes, asociaciones) y la comunidad externa (escuelas, colegios, iglesias, grupos comunitarios, etc.). La

misma forma parte de la alianza que tiene UPRA con la Sociedad Americana del Cáncer de PR - Unidad Norte y recaudó aproximadamente \$63,000.

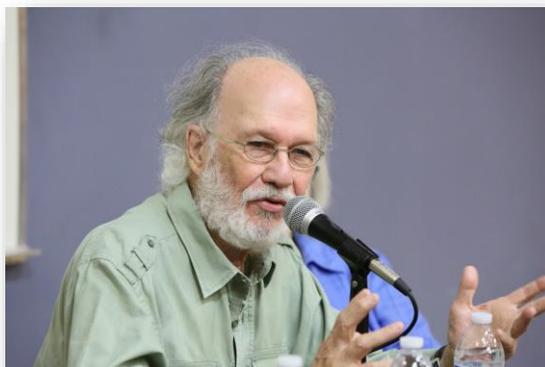
- El Departamento Atlético participó de la Marcha de los Deportes durante la semana de la celebración de los 500 años de historia del Municipio de Arecibo; en demostración de Judo en una actividad del Municipio de Barceloneta; y a nivel Isla en muchos otros torneos.
- Diseño de un plan de promoción de actividades de UPRA dirigido a la comunidad vecina, e indirectamente impactó también la comunidad “virtual”. El plan incluyó la producción de cruza calles, giras de medios (*media tours*), avisos de prensa en medios de comunicación locales, en medios particulares y en las redes sociales oficiales (*Facebook, Twitter* y *El Lobo Digital*), repartición de hojas sueltas, entre otros.
- Aprobación de un Proyecto Piloto para establecer un Centro de Vinculación Comunitaria en la UPRA (Cert. 2014-15-88).



En las actividades organizadas por los departamentos académicos podemos destacar entre las más concurridas las siguientes:

- **Administración de Empresas.** Como parte del curso de Relaciones Públicas (MERC4036) se realizó una Feria de Empleo: Descubre tu Norte
- **Biblioteca.** Ofrecieron varios talleres para estudiantes de escuela intermedia y superior; y maestros sobre temas de: *Estrategias de investigación, Redacción de monografía, APA para la redacción de trabajos escritos e Internet como un recurso de investigación académica*, entre otros
- **Biología.** Los estudiantes de la *American Medical Student Association (AMSA)* organizaron actividades como: Taller avanzado de identificación sobre aves y

bosques (13 de septiembre de 2014), Limpieza de playa (20 de septiembre de 2014) y Charla Café por el Alzheimer (21 de abril de 2015) entre otras



Sr. Jacobo Morales en Charla Café por el Alzheimer -
21 de abril de 2015

- **Comunicación Tele-Radial.** La Semana de la Comunicación fue dedicada al comediante y libretista Sunshine Logroño
- **Enfermería.** Durante la Semana del profesional de la Enfermería (mayo, 2015) se ofreció una Feria de Salud, y como parte de la apertura se ofreció un programa radial sobre el tema de: *Enfermería y Humanidades, nuevos paradigmas*. (Programa de radio de *El Sur También Existe*)

División de Educación Continua y Estudios Profesionales (DECEP)

Durante el año académico 2014-2015 la DECEP realizó esfuerzos para aumentar los servicios a la comunidad y aumentar sus ingresos (prioridad 4). A estos efectos se promovieron las diferentes ofertas en cursos cortos; sector empresarial; propuestas; certificaciones profesionales; el proyecto de la UNEX; y otros que se describen a continuación:

- **Cursos Cortos.** Se ofrecieron 27 cursos cortos durante el año, de una oferta amplia de 51 que se promueven en el opúsculo de DECEP, para un 53% de efectividad. El nivel de satisfacción de los estudiantes que tomaron los cursos fue en promedio de 94%.

- **Sector Empresarial.** Se sometieron y aprobaron cinco (5) propuestas para brindar servicios de adiestramiento al personal de la industria farmacéutica y agencias públicas y privadas.
- **Propuestas con fondos federales.** Se logró someter cuatro (4) propuestas de las cuales fueron aprobadas dos (2). Estas son: Programa de Articulación Universitaria y Programa de Desarrollo Profesional para Maestros de Español, ambas iniciaron en verano 2015.
- **Otros proyectos.** El Programa para Estudiantes Académicamente Sobresalientes (PREAS) que le provee a los estudiantes de escuela superior la oportunidad de tomar cursos básicos con estudiantes universitarios atendió a 15 estudiantes, el 100% de los solicitantes.
- **Campamento en Pre-Veterinaria (Vet Camp).** En el mismo participaron 53 estudiantes de escuela superior interesados en salud animal o veterinaria.
- **Certificaciones Profesionales.** La certificación de mayor demanda fue la de Facturación y Cobro de Planes Médicos en la que solicitaron y se adiestraron a 35 personas. Además, por iniciativa del Departamento de Física-Química se creó una nueva Certificación Profesional en Operaciones Farmacéuticas que se ofrecerá a través de la DECEP.



Vet Camp

Laboratorio Multiuso de Ciencia Integrada (ISMuL) y de Educación Aeroespacial (AEL)

ISMuL-AEL realizó varias actividades para promover y fortalecer la educación en ciencias, matemática, ingeniería y tecnología (STEM) a maestros y estudiantes de escuelas públicas, privadas y otros. Los temas principales son en Robótica (Dra. Eliana Valenzuela Andrade (Depto. de Ciencias en Computadoras); Geología (Prof. Ángel A. Acosta Colón, Depto. de Física/Química), Física (Prof. Ángel A. Acosta y Dr. Guillermo Nery), Exoplaneta (Prof. Abel Méndez, Depto. de Física/Química). Algunas actividades ofrecidas durante el año fueron:

- **Laboratorio Aeroespacial para maestros.** Se llevó a cabo el viernes, 12 de septiembre de 2014, en horario de 8:00 a.m. – 12:00 p.m. (*participantes: 15*)
- **Redacción y Aplicación de Propuestas de Investigación para Estudiantes de Nivel Secundario.** Taller ofrecido por el Dr. Ricardo Infante, profesor del Depto. de Física, dirigido a maestros de nivel intermedio y superior. Se llevó a cabo el jueves, 9 de octubre de 2014, en horario 8:00 a.m. – 3:00 p.m. en el salón AC 336, ISMuL (*participantes 18*)
- **Ciencias Terrestres.** Taller ofrecido por el Prof. Ángel Acosta, adscrito al Dpto. de Física/Química, dirigido a maestros de nivel elemental e intermedio. El taller fue ofrecido el día viernes, 21 de noviembre de 2014 de 8:00 a.m. – 3:00 p.m., en el salón AC-336, ISMuL (*participantes: 23*)
- **Aprendizaje Basado en Problemas.** Taller ofrecido por el Prof. Ángel A. Acosta, Prof. adscrito al Depto. Física/Química dirigido a maestros de ciencia de nivel elemental. El taller se ofreció el día 5 de diciembre de 2014 de 8:00 a.m. – 3:00 p.m., en el salón AC-336, ISMuL (*participantes: 25*)
- **Reciclaje y Composta en Escuelas.** Conjunto de Talleres ofrecidos por el Prof. Ángel A. Acosta, profesor adscrito al Departamento de Física/Química. El taller fue ofrecido a futuros maestros y se llevaron a cabo los días 13 y 27 de febrero de 2015 y el 13 de marzo de 2015 en el Salón AC-336 (ISMuL) en UPR-Arecibo

- **Investigación Científica en Cuevas.** Taller ofrecido por el Prof. Ángel A. Acosta fue dirigido a estudiantes de la Escuela Superior Juan Ponce de León en Florida. Se llevó a cabo el 3 de marzo de 2015 en el Salón AC-336 (ISMuL) en UPR-Arecibo
- ***First: Earth-Like Worlds Workshop.*** Taller ofrecido por el Prof. Abel Méndez, adscrito al Depto. de Física/Química de UPR-Arecibo, fue dirigido a científicos y estudiantes graduados. Se llevó a cabo en el salón AC-336 (ISMuL) el 30 de abril de 2015 de 10:00 a.m. – 12:00 md. (*participantes 27*)
- **Alineación de Estándares en Matemáticas Operaciones con Fracciones y Manipulativos.** Taller ofrecido por la Dra. Yuitza Humarán, adscrita al Depto. de Matemáticas de UPR-Arecibo. Este taller fue dirigido a maestros de matemáticas de nivel elemental. Se llevó a cabo el 19 de mayo de 2015 en el salón AC-301 (*participantes 13*)
- **Ornitología Caribbean BirdSleuth.** Talleres ofrecidos por el Sr. Israel Guzmán, Presidente de la Sociedad Ornitológica Puertorriqueña (SOPI), dirigido a maestros de ciencias de todos los niveles. Se llevaron a cabo el día 19 de mayo de 2015 de 8:00 a.m. – 3:00 p.m. y el 20 de mayo de 2015 de 7:30 a.m. - 3:30 p.m. en el salón AC-336 (ISMuL). *Colaboración con la Sociedad Ornitológica Puertorriqueña* (*participantes 56*)
- **Óptica y Astronomía.** Talleres ofrecidos por el Dr. Guillermo Nery, Prof. adscrito al Depto. Física/Química y Director del Proyecto LASED. Estos talleres, en colaboración con el Proyecto NASA-LASED de UPRA, fueron llevados a cabo en el salón AC-336 (ISMuL) en horario de 8:00 a.m. - 4:00 p.m. y de 5:00 p.m. - 10:00 p.m. Las fechas fueron: 14 de marzo de 2014 (taller para estudiantes sub-graduados del Depto. de Educación de UPR-Arecibo), 19 de marzo de 2015 (taller para maestros de ciencias de todo PR) y el 5 de mayo de 2015 (taller para estudiantes Esc. Superior Trina Padilla de Sanz, Arecibo) (*participantes 55*)
- **Cambio Climático y Ciencias Integradas.** Taller ofrecido por el Dr. Pablo Llerandi Román, adscrito al Depto. de Geología de *Grand Valley State University*,

Allendale MI. El taller fue dirigido a maestros de ciencias de todos los niveles. Se llevó a cabo el sábado, 25 de abril de 2015 en horario 8:00 a.m. – 4:00 p.m. en el salón AC-336 (ISMuL). Este taller incluyó un viaje de campo (*participantes 15*)

Academias.

- **Academia Sabatina de Robótica.** Talleres ofrecidos por la Dra. Eliana Valenzuela, profesora adscrita al Depto. de Ciencias en Computadoras y el Prof. Jesús E. Hernández Acosta, maestro de Robótica la Esc. Vocacional Antonio Luchetti de Arecibo. La Academia fue dirigida a estudiantes de 7mo y 8vo grado de escuelas públicas y privadas. Los talleres se ofrecieron los sábados 4, 11, 18 y 25 de octubre de 2014 y los sábados 1 y 8 de noviembre de 2014. El horario fue de 9:00 a.m. – 2:00 p.m. (*participantes 21*)
- **ISMuL Summer STEM Academy 2015.** Academia dirigida a estudiantes talentosos de 8vo grado de escuelas públicas y privadas de P.R. Se ofrecieron talleres en STEM, tales como: Geología, AEL, Exoplanetas, Robótica, Cohetes, Fractales, Ecología, Astronomía, Química y viajes de campo a Isla Magueyes, Cueva Ventana y el Observatorio de Arecibo. La Academia se llevó a cabo del 2 al 14 de julio de 2015. El horario 8:00 a.m. – 3:00 p.m. en el salón AC-336, ISMuL (*participantes 26*)

Simposios.

- **Cambio Climático.** Conferencias ofrecidas por los doctores: Rafael Méndez Tejada, Hirohito Torres Díaz y Martha Quiñones Domínguez. Esta actividad se llevó a cabo el martes, 7 de octubre de 2014 de 8:00 a.m. – 12:00 md. en el Teatro de UPR-Arecibo (*participantes 247*)

- **Conferencia del Administrador de la NASA.** La oficina de ISMuL y UPR-

Arecibo recibieron por primera vez la visita de un administrador de la NASA y astronauta Sr. Charles F. Bolden (11 de diciembre de 2014). Durante la visita, el señor Bolden participó de los talleres de AEL y Robótica con estudiantes de la Escuela Eugenio María de Hostos de Quebradillas. Además, compartió con estudiantes de UPR-Arecibo, miembros de la facultad y administración. También



ofreció una charla: *NASA STEM Engagement* en el Teatro de UPR-Arecibo de 10:00 a.m. – 12:00 p.m. En esta conferencia asistieron escuelas (públicas y privadas), maestros, miembros de la comunidad, personal de la universidad y científicos, entre otros (*participantes 547*)

- **Ingeniería, Tú Ruta al Éxito.** Conferencias y exhibiciones en colaboración con el Depto. de Ingeniería de UPR-Mayagüez y UPR-Arecibo dirigida a estudiantes de 11^{mo} y 12^{mo} grado de escuelas públicas y privadas. Esta conferencia se llevó a cabo en el Teatro de UPR-Arecibo el día 20 de febrero de 2015 de 8:00 a.m. - 12:00 md. (*Total de participantes 196*)
- **Convención Anual de Maestros.** Colaboración con *Puerto Rico Science Teachers Association (PRSTA)*. Conjunto de charlas ofrecidas por: Dr. Lester Morales, educador de la NASA. Esta actividad se llevó a cabo el día, 27 de marzo de 2015 en el salón AC-336 (ISMuL) en UPR-Arecibo, en horario de 8:00 a.m. – 5:00 p.m.
- **Rally Matemático.** Conjunto de actividades en celebración del Mes de las Matemáticas: abril 2015 y en colaboración con el Depto. de Matemáticas de UPR-Arecibo. Estas actividades fueron dirigidas a estudiantes y maestros de UPR, estudiantes de nivel elemental y público en general. Se llevaron a cabo los días 16, 21, 23 y 24 de abril de 2015 en diferentes lugares en UPR-Arecibo (*participantes 81*)

- **UPRA 's Chemfest.** Conjunto de actividades en colaboración con la *Sociedad Americana de Química (ACS)* y el *Depto. de Química* de UPR-Arecibo. Esta actividad fue dirigida a estudiantes de nivel elemental y se llevó a cabo el 7 de mayo de 2015 de 9:00 a.m. – 12:00 md. en la Plazoleta de los Fundadores, UPR-Arecibo (*participantes 139*)
- **Charla Motivadora en STEM.** Conferencia dirigida a estudiantes de nivel intermedio de la Escuela Ángel Quintero Alfaro de Morovis. Los recursos fueron los profesores Abel Méndez, Dpto. Física/Química y Alejandro Ríos, Depto. Biología. Esta actividad se llevó a cabo el día viernes, 8 de mayo de 2015 en el Anfiteatro de Enfermería de UPR-Arecibo (*participantes 86*)

Actividades de Alcance Global

Una de las metas de la Agenda Sistémica de Planificación: Diez para la Década y del nuevo Plan Estratégico: Horizonte 2020 es la exposición y divulgación de la producción universitaria para sus docentes e investigadores, así como propiciar experiencias de vida y estudio para sus estudiantes a nivel internacional. Al respecto, se destacaron las siguientes actividades:

- Celebración del *V Congreso Internacional Escritura, Individuo y Sociedad en España, Las Américas y Puerto Rico* (prioridad 11) - en homenaje a la escritora Ana Lydia Vega - dedicado a la imagen y la palabra (18 -20 de marzo de 2015). Este contó con la participación de nueve (9) países: República Dominicana, México, Chile, Argentina, España, Estados Unidos, Canadá, Suecia y Puerto Rico. Se ofrecieron 160 ponencias que se constituyeron 45 mesas de discusión. También se llevó a cabo un certamen de Micro cuento (para estudiantes), una presentación de libro Académico (*A lomo de tigre*, Homenaje a Luis Rafael Sánchez, La Editorial, tres talleres de escritura creativa, un taller de expresión creativa (pintura), tres plenarias, dos actividades culturales y de creación (Sinestesias) y Expresión Poética y muchas otras actividades académicas y culturales



V Congreso Internacional Escritura, Individuo y Sociedad en España, Las Américas y Puerto Rico

- El laboratorio de habitabilidad planetario de la Universidad de Puerto Rico comenzó en colaboración con la Universidad de Rice y el Observatorio de Arecibo el estudio de las interacciones de estrellas con los planetas centrándose en mundos potencialmente habitables
- Celebración del Congreso El Caribe: Visiones Históricas de la Región, XIV Jornadas del Libro Caribeño en México
- Transmisión de radio del Programa El Sur También Existe por Once Radio
- Participación del Coro de UPRA en la Tercera Edición del *International Copernicus Choir Festival and Competition* en Polonia. Este fue galardonado con el Diploma de Plata en la categoría de coro mixto
- Participación como recurso de varios profesores (Dra. Martha Quiñonez, Prof. Orlando Martínez y Dr. Inocencio Rodríguez) en el 1^{er} Congreso Internacional de Economía Ecológica. Centro Hemisférico de Cooperación en Investigación y Educación en Ingeniería y Ciencia Aplicada que se llevó a cabo en la UPR- Mayagüez

Apéndice A

Perfil Institucional de UPR Años Académicos 2012-13 al 2014-15



UPR
Universidad de Puerto Rico

**UNIVERSITY OF PUERTO RICO AT ARECIBO
INSTITUTIONAL PROFILE 2012-13 to 2014-15**

OFFICIAL NAME

- University of Puerto Rico at Arecibo
- Certification Num. 103 y 103A (1999-2000), Board of Trustees
- Certification Num. 2000-205 PRCHE

FOUNDATION

- Established in 1967.

INSTITUTIONAL ACCREDITATION AND LICENSE

- Accredited by the Middle States Commission on Higher Education (MSCHE) since 1967.
Last Reaffirmed: June 23, 2011
Next Evaluation: 2015 - 2016
- Licensed by the Puerto Rico Council on Higher Education (PRCHE) since 1997 (Certification Num. 2007-097 PRCHE).

PROFESSIONAL ACCREDITATIONS

- Association of College and Research Libraries (ACRL),
- Council for the Accreditation of Educator Preparation (CAEP), formerly (NCATE)
- Accreditation Commission for Education in Nursing (ACEN), formerly (NLNAC)
- Association of Collegiate Business Schools and Programs (2) (ACBSP)
- Engineering and Technology Accreditation Commission (ABET-TAC)
- Accrediting Council on Education in Journalism and Mass Communications (ACEJMC)
- Computing Accrediting Commission (ABET-CAC)
- Association for Children Education International (ACEI)
- National Association for Sports and Physical Education (NASPE)

CARNEGIE CLASSIFICATION Baccalaureate—Diverse Fields

COMPARABLE INSTITUTIONS

- West Virginia University at Parkersburg
- SUNY College of Technology at Canton
- Dalton State College

FRESHMEN DEMAND BY MUNICIPALITY (AVERAGE)

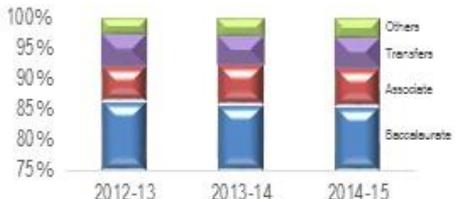
Municipality	Frequency	%
Arecibo	205	23
Hatillo	78	9
Manatí	68	10

ENROLLMENT FUNNELS (AVERAGE)

Freshmen	
Applications*	1,181
Admits	959 (81%)
Enrolled	897 (76%)

*FIRST ALTERNATIVE APPLICANTS

DISTRIBUTION OF TOTAL ENROLLMENT BY PROGRAMS



ENROLLMENT BY BACCALAUREATE PROGRAMS

(Bachelor's Degree)	Total			X
	2012-13	2013-14	2014-15	
Sciences with a Major in Microbiology	470	478	470	473
Television and Radio Communications	395	360	400	385
Business Administration-Accounting	370	392	380	381
Nursing	352	334	303	330
Arts Industrial Organizational Psychology	273	281	306	287
Computer Science	208	246	257	237
Technology of Industrial Chemical Process	204	185	217	202
Office Systems	188	211	182	194
Business Administration / Management	172	180	182	178
Arts in Elementary Education	168	150	148	155
Education with a Major in Physical Education	141	151	144	145
Social Science with Major in Ibero-American Studies	107	120	112	113
Business Administration-Marketing	83	86	83	84
Business Administration-Finance	57	59	60	59

INSTITUTIONAL INDICATORS

	2012-13	2013-14	2014-15
*Total Faculty:	257	261	260
Teaching Faculty:	230	234	232*
*Administrative Personnel:	288		
*Freshmen Enrollment (first year students):	913	863	914
*Total Enrollment:	3,693	3,759	3,791
*Fulltime Enrollment:	3,420	3,456	3,494
*Part time Enrollment:	273	303	297
*Degrees Conferred:	558	585	596
*Undergraduate Retention Rate (Coh 12, 13, 14)	82%	79%	83%
*Undergraduate Graduation Rate (Coh 06, 07, 08)	45%	40%	39%

*Estimated personnel

REFERENCES

- <http://carnegiefoundation.org/>
- <http://nces.ed.gov/IPEDS/>

FIRST TEN FEEDER SCHOOLS

PUBLIC	PRIVATE
ANTONIO LUCHETTI (VOC.)	COLEGIO EVANGÉLICO CAPITÁN CORREA
PADRE ANÍBAL REYES BELÉN	HOGAR COLEGIO LA MILAGROSA
LUIS F. CRESPO	COLEGIO DE LA INMACULADA
ABELARDO MARTÍNEZ OTERO	COLEGIO SAN FELIPE
DOMINGO APONTE COLLAZO	COLEGIO DEL CARMEN
FERNANDO SURIA CHAVEZ	ESC. PRIVADAS DE P.R.
PETRA CORRETTJERDE O NEILL	COLEGIO DEL ROSARIO
JUAN QUIRINDONGO MOREL	ACAD. ADVENTISTA DEL NORTE
JAIME A. COLLAZO DEL RÍO	PIAGET BILINGUAL ACADEMY
SANTIAGO R. PALMER	COLEGIO PENTECOSTAL ARECIBO

Apéndice B

Revisiones Curriculares de Cursos / Programas por Departamento Académico**Departamento de Biología**

- Cambio menor secuencia curricular programa de grado asociado de Tecnología Veterinaria (TVET). Cambios en cursos de área de énfasis: BIOL 3930 por BIOL 3115.
- Los cursos de Anatomía y Fisiología cambiaron a nivel 3000 con las codificaciones 3741, 3742, 3743 y 3744.

Departamento de Ciencias de Computadoras

- Se creó la secuencia curricular Desarrollo de Páginas WEB (CCOM 4306, CCOM 4305, CCOM 4019).
- Se sustituyó el curso CCOM 3045 por CCOM 4006.
- Se movió el curso CCOM 3015 al primer semestre primer año.
- Se movió el curso CCOM 3025 al primer semestre segundo año.
- Se movió el curso CCOM 3035 al segundo semestre segundo año.
- Se creó el curso CCOM 4401 Desarrollo de Aplicaciones Móviles.

Departamento de Comunicación Tele-Radial

- Se comienzan a ofrecer los cursos del área de énfasis en Cine Digital y los cursos de Producción de Documentales, Multimedia II y Edición Avanzada y Postproducción.

Departamento de Educación

- Se implementó en agosto del 2015 el curso: Fundamentos de la Educación Multicultural EDFU 4205.

Departamento de Sistemas de Oficina

- Se aprobó la Propuesta Áreas de Énfasis (Profesional Administrativo Legal y Profesional Administrativo Virtual) y se inició su implantación.
- En los cursos SOFI 4218- Estudio y Análisis de las tecnologías emergentes de información y la ergonomía en la oficina y SOFI 3406- Principios teóricos de las tecnologías de información emergentes en la oficina se realizaron varias visitas de campo: Recorrido a Hewlett Packard, Sony y Office Dept.
- En el curso SOFI 3216-Procedimientos para la Administración de la Oficina Legal y SOFI 3226-Procesamiento y Producción de Documentos Legales se realizaron varias visitas de campo al Capitolio, Tribunal Supremo de PR y Bufete Martínez-Palléns.
- En el curso SOFI 4505-Técnicas de Adiestramiento en Servicio; se ofrecieron adiestramientos a la comunidad universitaria y externa.
- En el curso SOFI 4506-Estrategias para la Planificación e Implantación de Adiestramientos Virtuales se ofrecieron varios adiestramientos virtuales.

-
- Creación de dos comunidades de aprendizaje para el primer semestre 2015-2016, mediante el Proyecto de Título V: *A Win Win Situation* (SOFI3003 Procesamiento y Prod. de Documentos III con INCO 3005 *Business Communication I*) Cultura en la Maleta, el viaje empresarial (SOFI 4401 Administración de Oficinas I con HUMA 3101 Cultura Occidental I).
 - Participación de la Dra. Diana Harrison en el Proyecto Piloto de Educación a Distancia con el curso SOFI 4506 Estrategias para la implantación de adiestramientos virtuales.
 - Se revisaron los siguientes cursos para abril de 2015:
 - SOFI 3001-Procesamiento y Producción de Documentos I,
 - SOFI 3002-Procesamiento y Producción de Documentos II,
 - SOFI 3003-Procesamiento y Producción de Documentos III,
 - SOFI 3206- Introducción al Procesamiento Manual de la Correspondencia Comercial en Español,
 - SOFI 3207- Procesamiento Electrónico de la Correspondencia Comercial en Español,
 - SOFI 4017- Diseño y Manejo de Documentos para Profesionales,
 - SOFI 4215- Procesamiento y Producción Avanzada de Documentos Comerciales.

Departamento de Física-Química

- Se creó la Certificación Profesional en Operaciones Farmacéuticas para ser ofrecido en coordinación con DECEP.
 - El curso de FILO3005 se sustituyó por un curso electivo de educación general en Humanidades. Se movió el curso Seminario de Procesos Químicos, TEQU 4037, al segundo semestre de cuarto año. Este cambio fue aprobado el 28 de abril de 2015 y se implementará en agosto 2015.
-

Apéndice C

Actividades Realizadas por Departamento**Departamento de Administración de Empresas**

- Actividad de Cierre de Programa del Internado de Verano Banco Gubernamental de Fomento
- *Annual Conference Partnering for Student Success - Integrating the Board Room into the Classroom*

Departamento de Ciencias Sociales

- Conferencia: Estado de Excepción y Colonialismo en Puerto Rico: Una Mirada Histórica
 - Taller: “La televisión y sus mensajes subliminales.” Coordinado con el Departamento de Comunicaciones y con estudiantes de Psicología de la UPR Recinto de Ponce.
 - Se discutió en el Cine Foro-Fotografía Documental la película *The Ban Ban Club*
 - Se presentó la más reciente publicación del Dr. Carlos Altagracia, el libro “La Utopía del Territorio Perfectamente Gobernado: miedo y poder en la época de Miguel De La Torre”
 - Seminario Julio Ameller: Se llevó a cabo la conferencia/conversatorio: Pertinente del Psicoanálisis en el análisis social contemporáneo
 - Conversatorio sobre la película selección oficial de Chile al Oscar titulada “NO”
 - Presentación del libro: Cesto de Llamas, biografía de José Mart
 - Conversatorio: El Impacto de las Leyes de Cabotaje en la Economía de Puerto Rico
 - Conferencia: Chile, 40 años del golpe de Estado: Una Visión Intima
 - Semana de Estudios Iberoamericanos. Concierto: Es mujer, es Caribe, es arte por la cantautora cubana Gema Corredera. Invitado especial del concierto fue Glenn Monroig
 - Conversatorio. Desde la cárcel: Viviendas de un preso político coordinado con el Departamento de Comunicación Tele-Radial
 - Presentación del Libro titulado “La Trampa de las Palabras” en la UPR-Recinto de Bayamón
 - Conferencia. Filosofía y Cultura Popular: *Zombies, Selfies and Revenge*
 - Viajes Históricos:
Mediante el curso HIST 4995 (Viajes de Estudios Históricos) del Programa de Estudios Iberoamericanos, los estudiantes y facultad se enriquecieron de:
 - i. Visitar Perú
 - ii. Interactuar con otras culturas
 - iii. Obtener una experiencia académica y personal
 - Conversatorio: “Ahí viene el Míster con macana: represión policiaca y libertad de expresión en Puerto Rico” Como invitado especial estaba presente el periodista Normando Valentín.
 - Conferencia: “Carpeteo Ideológico en Puerto Rico.”
-

- Cine Foro en torno al asesinato político en Puerto Rico titulado "Quién mató a Muñiz Varela"
- Foro: Calentamiento Global en UPRA
- Foro: Economía y Soberanía en Caguas
- Coloquio Internacional: La educación de las mujeres en la historia y la cultura de la América Latina
- Foro: Mujer y Sociedad en el siglo XXI, UPR Río Piedras y la AEPR
- Cine-Foro "Parir en Paz" en conmemoración por el Día Internacional de No Más Violencia Contra la Mujer. Organizado con el Programa SEPARE del Municipio de Vega Baja. Sala de Conferencias, Biblioteca UPRA
- Segunda Jornada de Debates Estudiantiles del curso PSIC 3006: Psicología Social. Sala de Arecibo, Biblioteca UPRA

Departamento de Comunicación Tele-Radial

- Exposición de Fotografías de los estudiantes de la Profesora Rosamary Berríos.
- Conferencias: La Ciencia del Sonido, *Morphologie*, Grábate esto, Publicidad *On Line* y Cómo sobrevivir la crisis periodística.
- Las nuevas cara de COMU: orientación a estudiantes de nuevo ingreso; Semana de la Comunicación: ciclo de conferencias sobre temas de comunicación con una dedicatoria a una figura importante de los medios; *Audio and Video Awards*: premiación a los trabajos de los estudiantes de comunicación. Se celebró la Semana de las Comunicación 2015; Los estudiantes tuvieron la oportunidad de participar en la grabación de varios programas, documentales, producciones y/o películas tales como:
 - Programa Internacional "La Banda" de Univisión producido por la exalumna Treicy Soto para *Fremantle Media*,
 - Película "El Camaleón" de Vicente Castro y Jorge Luis Ramos,
 - Película "La Llamarada" para Puerto Rico TV,
 - Película "Rosasura",
 - Documental "500 Años de Arecibo",
 - Producción anuncio de tv para las Justas 2015,
 - Producción programa de tv "LOBO 360".

Departamento de Educación

- Actividad Innovadora en la Práctica Docente de los Programas de Educación Elemental y Educación Física Elemental.

Departamento de Sistemas de Oficina

- Se realizó una actividad para los estudiantes activos titulada: Parrandón del Pavo.
- Actividad: Asistente Administrativo...Intérprete de tus éxitos.
- Presentación de su primer libro, la estudiante: Jesibel Vega (Practicante de SOFI).

Departamento de Física-Química

- Actividad de Integración Universitaria dirigida a estudiantes de nuevo ingreso.
 - Conferencia: Ingeniería Tu Ruta al Éxito, AMGEN *Lecture Series* y Bioética.
 - Undécimo Foro de Investigación Sub-graduada del Departamento de Física-Química.
 - Duodécimo Foro de Investigación Sub-graduada del Departamento de Física-Química.
 - Actividad de Logros de los Estudiantes del Departamento de Física y Química.
 - Los estudiantes practicantes coordinaron la Actividad titulada “Quédate con nosotros”.
 - Foro Conoce a Tu Profesor dirigido a estudiantes de nuevo ingreso, Semana de la Biociencia 2014, UPRA's *Biofest* 2014, *Plant Trip Ortho Biologics Manatí Operations*, Festival de la Química del ACS en Paseo la Princesa, Semana Nacional de la Química 2014 y Oda al Mol, Visita al Planetario y Observatorio de UPR-RUM, entre otras.
-

Apéndice D

Investigaciones académicas o la labor creativa completada y divulgada por la Facultad Año Académico 2014-15

Departamento	Título del trabajo investigativo o creativo	Fecha mm/año	Tipo de Divulgación				Clasificación de la investigación:	
			Libro	Revista Académica	Trabajo Creativo	Tesis	Internacional = 1 Nacional (EEUU) = 2 Local = 3	Auspiciadas por el CIC
Administración de Empresas	Redacción de artículos: ATH, Cheque, Cash . . . ; Más de una forma de recibir pagos por servicios; Evita filas y contratiempos... radica tu planilla de forma electrónica; Ni si quiera sé, lo que es; Oportunidad Americana; Extralimitación Puertorriqueña (Dra. O. Alfonzo en el Blog Contabilidad 360 ⁰)	marzo 2015			X		3	
	Factores que inciden en la Prevalencia de Fraude en los Estados Financieros desde la Perspectiva de los Contadores Públicos Autorizados de PR (Prof. C. Figueroa; Presentación Propuesta Investigación Doctoral)	mayo 2015			X		3	
Biblioteca	Publicacion de investigación bibliográfica en el libro "A lomo de tigre" sobre la obra de Luis Rafael Sánchez. (Prof. Jadira Maldonado y Prof. Nilda Amador)	marzo 2015			X		3	
Biología	Comparación de la actividad enzimática in vitro de lactasas comerciales para el tratamiento de hipolactasia (Dra. Mari L. Acevedo Santiago)	diciembre 2014, marzo y mayo 2015			X			X
Ciencias de Computadoras	<i>An Intelligent Natural Language Conversational System for Academic Advising</i> (Dr. Edward M. Latorre-Navarro and John G. Harris)	mayo 2015		X				

Departamento	Título del trabajo investigativo o creativo	Fecha mm/año	Tipo de Divulgación				Clasificación de la investigación:	
			Libro	Revista Académica	Trabajo Creativo	Tesis	Internacional = 1 Nacional (EEUU) = 2 Local = 3	Auspiciadas por el CIC
	Publicación del artículo <i>Some Computational Results Concerning the Spectrum of Sets of Latin Square</i> (Dr. Javier Córdova)	2014		X			1	
	Creación del Centro de Aplicaciones Móviles (CAM). La primera fase del CAM incluyó el demo de la aplicación móvil "Pregunta Lobo" (Dr. Edward M. Latorre-Navarro)	2015			X		3	X
Ciencias Sociales	Publicación del libro: <i>La Utopía del Territorio Perfectamente Gobernado</i> (Dr. Carlos Altagracia)	septiembre 2014	X					
	Dinámicas contemporáneas de desmesura humana. <i>Revista Fórum, XXII</i> . (Dra. Hilda Vila)	2014		X				
	De fiesta en Yucatán, México: devoción, entretenimiento e identidad (Dra. Alicia Peón; <i>Forum, XXII</i> - págs: 48-64).	2014		X				
	Geografía africana e identidad en Jean Price Mars y Gilberto Freyre (Dr. Carlos Altagracia; <i>Revista Brasileira do Caribe</i>)	2014		X				
	<i>Does the Prisoner's Dilemma Refute the Coase Theorem?</i> (Prof. Orlando Martinez; Vol. 47, <i>Summer 2014, Issue 4, The John Marshall Law Review</i> , págs. 1289-1318)	2014		X				

Departamento	Título del trabajo investigativo o creativo	Fecha mm/año	Tipo de Divulgación				Clasificación de la investigación:	
			Libro	Revista Académica	Trabajo Creativo	Tesis	Internacional = 1 Nacional (EEUU) = 2 Local = 3	Auspiciadas por el CIC
	Edición de tres (3) libros: La Nación y sus espejos (Dr. Jorge Lizardi Pollock); <i>Rehearsing and Improvising the Self: Performance in the Novels of Earl Lovelance</i> (Dr. Edgardo Pérez Montijo); La trama de las palabras violencia política, collage y literatura hispanoamericana en la década de 1970 (Dr. Edil González Cardona) (Dr. José Rodríguez y Dr. Carlos Altagracia con el auspicio del Centro de Estudios Iberoamericanos)	abril 2015	X				1	
Comunicación Tele-Radial	La vida, el pensamiento y la obra del escritor y periodista Ryszard Kapusinski (1932-2007) - CreateSpace Independent (Dra. Sarah Platt)	septiembre 2014	X					
	<i>Morphologie</i> : Un blog transformado en libro sobre periodismo, cultura, viajes y algo más..., CreateSpace Independent (Dra. Sarah Platt)	diciembre 2014, marzo y mayo 2015	X					
Educación	Bienestar Integral: el modelo del Fútbol (Dr. Amílcar Colón Cortes)	marzo 2015			X		3	
Español	Edición del libro: <i>A Lomo de Tigre</i> (Dr. William Mejías)	marzo 2015	X					

Departamento	Título del trabajo investigativo o creativo	Fecha mm/año	Tipo de Divulgación				Clasificación de la investigación:	
			Libro	Revista Académica	Trabajo Creativo	Tesis	Internacional = 1 Nacional (EEUU) = 2 Local = 3	Auspiciadas por el CIC
Sistemas de Oficina	Tecnologías y su Impacto en el Entorno Social y Empresarial: Nomofobia y Phubbing en la Revista APEC, publicación oficial de la Asociación de Profesores de Educación Comercial de Puerto Rico (Prof. Ingrid M. Durán)	2014		X			3	
	Percepción de los Profesores de Educación Comercial con Relación al Uso del Blog como Herramienta Educativa: Investigación en Acción en la Revista APEC publicación oficial de la Asociación de Profesores de Educación Comercial de Puerto Rico (Prof. Ingrid M. Durán)	2014		X			3	
OPEI	El Rol de las Universidades de Puerto Rico en el Acervo de Capital Humano: Un Análisis de Datos de Panel por Áreas de Mercado Laboral (Dra. Soriel Santiago; ProQuest Dissertations and Theses Online Repository - No: 3709286)	mayo 2015				X	3	

Apéndice E

Participación de la Facultad (como recurso) en congresos y conferencias**Año académico 2014-15**

Departamento	Título	Fecha mm/año	Tipo de Divulgación				Clasificación de la presentación	
			Conferencia Arbitrada		Taller	Otro	Internacional = 1 Nacional (EEUU) = 2 Local = 3	Afiche = 1 Oral = 2 Orador Invitado = 3
			Arbitrada	No Arbitrada				
	Entendiendo y mejorando los factores que inciden en la utilización de la deducción de la cuenta de retiro individual (IRA) por los estudiantes universitarios del área sureste de las universidades públicas de Puerto Rico (Dra. O. Alfonzo)	abril 2014	X				3	
	El ahorro y algunas alternativas (Dra. W. Mercado)	septiembre 2014				X	3	
Administración de Empresas	Aprende, desarrolla y crece (Dra. W. Mercado)	octubre 2014			X		3	
	Propuesta de Ascenso: Un proceso continuo como evidencia de nuestro mejoramiento profesional (Dra. W. Mercado)	sept., oct., nov., y feb. 2014			X		3	
	A caballo regalao . . . (Dra. W. Mercado)	septiembre 2014			X		3	
	Tomando un respiro (Dra. W. Mercado)	septiembre 2014			X		3	
	Integración de Estudiantes en el salón de clases (Dra. W. Mercado)	oct. y abr. 2014			X		3	

Departamento	Título	Fecha mm/año	Tipo de Divulgación				Clasificación de la presentación		
			Conferencia Arbitrada		Taller	Otro	Internacional = 1 Nacional (EEUU) = 2 Local = 3	Afiche = 1 Oral = 2 Orador Invitado = 3	
			Arbitrada	No Arbitrada					
	Programa Radial de Chaparro Promoción. Emprender es . . . Un evento VIP (Dra. W. Mercado)	abril 2014			X		3		
	Excel Intermedio (Dra. W. Mercado)	abril 2015			X		3		
	Ganancias de Activos de Capital (Prof. M. Soto)	febrero 2015			X		3		
	Liderazgo Efectivo (Dr. A. Betancourt)	octubre 2014			X		3		
Ciencias de Computadoras	El CAM lanza el demo de la aplicación móvil "Pregunta Lobo"	2015							
	Raza, Nación e Identidad en Jean Price Mars: Apuntes para una filosofía Caribeña (Prof. Gabriel Alemán)	febrero 2015				X	3	2	
	Conferencia: "Sones de vida, guerra y esperanza. Raza, clase y nación en la poesía afroantillana de Nicolás Guillén (Dr. José J. Rodríguez Vázquez)	abril 2015				X	3	2	
Ciencias Sociales	Resiliencia, clave para el éxito (Prof. Ramón Narváez)	marzo 2015				X	1,2	2	
	Presentación de la colección compuesta por siete (7) libros en el Congreso El Caribe: Visiones históricas de la región, XIV Jornadas del Libro Caribeño en	noviembre 2014	X				1	2	

Departamento	Título	Fecha mm/año	Tipo de Divulgación				Clasificación de la presentación		
			Conferencia Arbitrada		Taller	Otro	Internacional = 1 Nacional (EEUU) = 2 Local = 3	Afiche = 1 Oral = 2 Orador Invitado = 3	
			Arbitrada	No Arbitrada					
	México (por los doctores José Rodríguez y Carlos Altagracia)								
	Presentación oral. Financiación Del Desarrollo Local, Crear Capital Nacional. 1er Congreso Internacional de Economía Ecológica. Centro Hemisférico de Cooperación en Investigación y Educación en Ingeniería y Ciencia Aplicada (Dra. Martha Quiñonez; UPR-RUM)	junio 2015				X	X	2	
	Presentación de afiche; Industrias Diversificadas: Una Perspectiva De Sistemas Dinámicos Computarizados. 1er Congreso Internacional de Economía Ecológica. Centro Hemisférico de Cooperación en Investigación y Educación en Ingeniería y Ciencia Aplicada (Dr. Inocencio Rodríguez; UPR-RUM)	junio 2015				X	X	1	

Departamento	Título	Fecha mm/año	Tipo de Divulgación				Clasificación de la presentación		
			Conferencia Arbitrada		Taller	Otro	Internacional = 1 Nacional (EEUU) = 2 Local = 3	Afiche = 1 Oral = 2 Orador Invitado = 3	
			Arbitrada	No Arbitrada					
	Presentación de afiche. La Elasticidad Como Guía En La Selección De Modelos De Análisis De Ley, Política Pública Y La Economía Ecológica.								
	1er Congreso Internacional de Economía Ecológica. Centro Hemisférico de Cooperación en Investigación y Educación en Ingeniería y Ciencia Aplicada. (Prof. Orlando Martíne; UPR-RUM)	24 y 27 junio 2015				X	X	1	
	Estado de Excepción y Colonialismo en Puerto Rico: Una Mirada Histórica (Prof. Juan Mercado)	septiembre 2014				X	3		
	Chile, 40 años del golpe de Estado: Una Visión Intima (Prof. Juan Mercado)					X	3		
	Documental de la película “The Ban Ban Club” (Dr. Carlos Altagracia)	octubre 2014				X	3		
	Presentación del libro: La Utopía del Territorio Perfectamente Gobernado: miedo y poder en la época de Miguel De La Torre (Dr. Carlos Altagracia)	octubre 2014				X	3		
	Pertinente del Psicoanálisis en el análisis social contemporáneo (Dra. Karen Entrialgo)	octubre 2014				X	3		

Departamento	Título	Fecha mm/año	Tipo de Divulgación				Clasificación de la presentación	
			Conferencia Arbitrada		Taller	Otro	Internacional = 1 Nacional (EEUU) = 2 Local = 3	Afiche = 1 Oral = 2 Orador Invitado = 3
			Arbitrada	No Arbitrada				
	Conversatorio sobre la película selección oficial de Chile al Oscar titulada “NO” (Prof. Juan Mercado)	septiembre 2014				X	3	
	Presentación del libro; Cesto de Llamas, biografía de José Martí (Dra. Karen Entrialgo)	octubre 2014				X	3	
	Conversatorio; El Impacto de las Leyes de Cabotaje en la Economía de Puerto Rico (Prof. Juan Mercado)	octubre 2014				X	3	
	Conversatorio; Desde la cárcel: Viviendas de un preso político (Prof. Juan Mercado)	febrero 2015				X	3	
	Presentación del libro; La Trampa de las Palabras (Dr. Carlos Altagracia)	marzo 2015				X	3	
	Conferencia; Filosofía y Cultura Popular: Zombies, Selfies and Revenge.	mayo 2015				X	3	
	Cine Foro en torno al asesinato político en Puerto Rico titulado “Quién mató a Muñiz Varela” (Prof. Juan Mercado)	abril 2015				X	3	
	Foro sobre Calentamiento Global (Dra. Martha Quiñones)	octubre 2014				X	3	
	¿Las paredes hablan o nada dicen? (Prof. Juan Mercado)	marzo 2015	X				3	
	Foro sobre Economía y Soberanía (Dra. Martha Quiñones)	noviembre 2014				X	3	

Departamento	Título	Fecha mm/año	Tipo de Divulgación				Clasificación de la presentación	
			Conferencia Arbitrada		Taller	Otro	Internacional = 1 Nacional (EEUU) = 2 Local = 3	Afiche = 1 Oral = 2 Orador Invitado = 3
			Arbitrada	No Arbitrada				
	Si somos más en las universidades: ¿Por qué continúa el techo de cristal? (Dra. Martha Quiñonez)	febrero 2015				X	3	
	Coloquio Internacional sobre la educación de las mujeres en la historia y la cultura de la América Latina (Dra. Martha Quinonez)	febrero 2015				X	3	
	Foro sobre Mujer y Sociedad en el siglo XXI, UPR Río Piedras y la AEPR (Dra. Martha Quiñones)	marzo 2015				X	3	
	Efectos de la Reforma Contributiva para los trabajadores (Dra. Martha Quiñones)	marzo 2015				X	3	
	Conferencia; El Incinerador de desperdicios en Arecibo: Carga económica para el pueblo y el Estado (Dra. Martha Quinonez)	abril 2015				X	3	
	“El Tendedero” (Dra. Hilda Vila & Dra. Jane Alberdeston)	marzo 2015				X	3	
	Al final del arcoíris...Un acercamiento al semblante y sus caídas (Dra. Hilda Vila)	junio 2015				X	3	
	Participación del programa de radio: “Micrófono Abierto” (Dra. Hilda Vila)	marzo 2015				X	1	

Departamento	Título	Fecha mm/año	Tipo de Divulgación				Clasificación de la presentación		
			Conferencia Arbitrada		Taller	Otro	Internacional = 1 Nacional (EEUU) = 2 Local = 3	Afiche = 1 Oral = 2 Orador Invitado = 3	
			Arbitrada	No Arbitrada					
	La Dra. Quiñonez participó de los siguientes programas de radios: Radio Universidad, Telenoticias canal 4 y 2, Radio Católica, programa de Carlos Ochoteco, Canal 40, Canal 5.2 Edwood Cruz, Canal 4 Entre Nosotras, Radio Única, Radio Isla con Damaris Suarez y Julio Saniel, Radio 740 con Awilda Rodríguez, Canal 11 con Rubén Sánchez, Canal 6 con Silverio Pérez	varias fechas 2014-2015				X	3		
	Los doctores José Rodríguez y Carlos Altagracia han mantenido el programa de radio “El Sur También Existe por un sinnúmero de años. Durante el año académico 2014-2015, realizaron aproximadamente 52 programas. El programa de radio no solamente resalta temas en torno a lo discutido en el programa de Estudios Iberoamericanos y sus cursos sino también temas culturales, políticos y pensamiento latinoamericano a nivel local, nacional e internacional. El programa recibe invitados académicos a nivel local e internacional. Además, provee espacio para la	varias fechas 2014-2015				X	1,2,3		

Departamento	Título	Fecha mm/año	Tipo de Divulgación				Clasificación de la presentación		
			Conferencia Arbitrada		Taller	Otro	Internacional = 1 Nacional (EEUU) = 2 Local = 3	Afiche = 1 Oral = 2 Orador Invitado = 3	
			Arbitrada	No Arbitrada					
	participación de nuestros estudiantes.								
	El Prof. Mercado presentó un análisis sobre los movimientos nacionalistas en Europa con énfasis en el referéndum de Escocia y el de Cataluña en el programa de radio "El Sur También Existe."	octubre 2014				X	1		
	La Dra. Alicia Peon participó en el V Congreso Internacional: Escritura, individuo y sociedad en España, las Américas y Puerto Rico. Ponencia: "El santuario de Reyes: entre imágenes religiosas, devociones y palabras hechas promesa". Arecibo, Puerto Rico.	marzo 2015				X	1	2	
	La Dra. Alicia Peon participó en el V Congreso Internacional: Escritura, individuo y sociedad en España, las Américas y Puerto Rico. Moderadora en la mesa: La configuración del espacio en el panorama Ponencia: "El santuario de Reyes: entre imágenes religiosas, devociones y palabras hechas promesa". Arecibo, Puerto Rico.	marzo 2015				X	1	2	

Departamento	Título	Fecha mm/año	Tipo de Divulgación				Clasificación de la presentación		
			Conferencia Arbitrada		Taller	Otro	Internacional = 1 Nacional (EEUU) = 2 Local = 3	Afiche = 1 Oral = 2 Orador Invitado = 3	
			Arbitrada	No Arbitrada					
	La Dra. Alicia Peón realizó una participación especial en la clase abierta LITE 4276: Héroe y anti-héroe ofrecida en el Departamento de Español. UPRA, Sala de Conferencias de la Biblioteca.	septiembre 2014				X	3		
	La Dra. Alicia Peón participó en la conferencia "Introducción, desarrollo y avalúo de las comunidades de aprendizaje". UPRA, Auditorio de Enfermería.	octubre 2014				X	3		
	Presentación del documental "Home: historia de un viaje" del fotógrafo Yann Arthus-Bertrand, en el marco de las celebraciones del Día de la Tierra. Coordinado por el Programa de Intercambio Estudiantil y el Departamento de Ciencias Sociales. UPRA, Sala de Conferencias de la Biblioteca.	abril 2015				X	3		
Comunicación Tele-Radial	Dra. Sarah Platt - Congreso de <i>Latin American Studies Association</i>	mayo 2015				X			
	Dra. Anylín Díaz Hernández - Congreso de <i>International Communication Association</i>	mayo 2015				X			

Departamento	Título	Fecha mm/año	Tipo de Divulgación				Clasificación de la presentación	
			Conferencia Arbitrada		Taller	Otro	Internacional = 1 Nacional (EEUU) = 2 Local = 3	Afiche = 1 Oral = 2 Orador Invitado = 3
			Arbitrada	No Arbitrada				
Consejería y Servicios Psicológicos	Dra. Pilar Enid Cordero Montalvo - Aplicando Destrezas de Autoayuda para la Retención	agosto 2014				X		
	<i>Learning Theories</i> (Dr. Amílcar Colón Cortés)	junio 2015			X		3	
	<i>Burn Out for Student Tutoring program of the Pontifical Catholic University, Ponce PR</i> (Dr. Amílcar Colón Cortés)	mayo 2015			X		3	
	<i>Sport Psychology for athletes students of the University of Puerto Rico at Ponce, PR</i> (Dr. Amílcar Colón Cortés)	enero 2015			X		3	
Educación	Crítica y Educación Artística / Semana Educativa: Reinventando la Educación (Dr. Emil J. Delgado Portalatín)	2014			X		3	
	El proceso y estilos de aprendizaje en adultos (Dra. Brenda Laboy González)	octubre 2014			X		3	
	Política de Segundos bachilleratos, segundas concentraciones, concentraciones menores y certificaciones profesionales en la UPR (Dra. Brenda Laboy González)	septiembre y octubre 2014			X		3	
	Orientación acerca de la Cert. Núm. 80 (2005-06) JS Reglamento para la Creación de	enero 2015			X		3	

Departamento	Título	Fecha mm/año	Tipo de Divulgación				Clasificación de la presentación		
			Conferencia Arbitrada		Taller	Otro	Internacional = 1 Nacional (EEUU) = 2 Local = 3	Afiche = 1 Oral = 2 Orador Invitado = 3	
			Arbitrada	No Arbitrada					
	programas nuevos en la UPR (Dra. Brenda Laboy González)								
	Jurado - Evaluadora de propuestas para 35th Annual Research and Education Forum Medical Science Campus (Dra. Brenda Laboy González)	26 de marzo de 2015				X	3		
	Nutrición y Calorimetría en American University en Manatí (Prof. Héctor E. Torres Class)	19 de junio de 2015			X		3		
Enfermería	Educando para la felicidad (Dr. Jorge Corchado)					X	1	1	
	Uso de Energía Renovable (Dr. Hirohito Torres)	noviembre 2014		X			3	3	
	Producción de Biodiesel a partir de aceite vegetal nuevo y usado (Dr. Guido Peña)	diciembre 2014 y mayo 2015				X	3		
Física-Química	<i>Determination of Heavy Metals concentrations in Callinectes sp. from the Caño Tiburones</i> (Dra. Maiella Ramos)	mayo 2015				X	3		
	<i>Bioremediation of Cadmium by Najas marina aquatic plant</i> (Dra. Maiella Ramos)	mayo 2015				X	3		
	Inhibición bacteriana con extractos de algas Padina gymnospora (Dr. Guido Peña)	diciembre 2014 y mayo 2015				X	3		

Departamento	Título	Fecha mm/año	Tipo de Divulgación				Clasificación de la presentación		
			Conferencia Arbitrada		Taller	Otro	Internacional = 1 Nacional (EEUU) = 2 Local = 3	Afiche = 1 Oral = 2 Orador Invitado = 3	
			Arbitrada	No Arbitrada					
	<i>A solid microbial fuel cell</i> (Dr. Hirohito Torres)	mayo 2015					3		
	<i>Design and construction of an ocean wave powered water pump</i> (Dr. Hirohito Torres)	mayo 2015					3		
	<i>On the growth of Choleraeella Vulgaris for biofuel production</i> (Dr. Hirohito Torres)	mayo 2015					3		
	Caracterización Final de la Biodiversidad de Cueva Matos (Prof. Angel Acosta)	marzo y mayo 2015					3		
	<i>Quantitative Analysis of Ethanol Production from Sorghum Syrops</i> (Dr. Hirohito Torres)	marzo y mayo 2015					3		
	Producción de Etanol como Combustible Alternativo para Vehículos de Gasolina (Dr. Guido Peña)	marzo y mayo 2015					3		
Inglés	<i>Metamorphosis: A Brief History of the Language Evolution in St. Croix. Forum</i>	abril 2015				X			
	Las Comunidades de Aprendizaje: espacios virtuales de integración interdisciplinaria. Conferencia del College Board, 2015.	marzo/2015					X	3	
Matemáticas	Taller Construcciones Geométricas (Dra. Yuitza Humarán Martínez)	abril 2015			X		3		

Departamento	Título	Fecha mm/año	Tipo de Divulgación				Clasificación de la presentación	
			Conferencia Arbitrada		Taller	Otro	Internacional = 1 Nacional (EEUU) = 2 Local = 3	Afiche = 1 Orador Invitado = 3
			Arbitrada	No Arbitrada				
	Taller de calculadora graficadora- Expresiones (Dra. Yuitza Humarán Martínez)	septiembre 2014			X		3	
	Taller de calculadora graficadora – Gráficas I (Dra. Yuitza Humarán Martínez)	septiembre 2014			X		3	
	Taller de calculadora graficadora – Gráficas II (Dra. Yuitza Humarán Martínez)	septiembre 2014			X		3	
	Taller de radicales a tutores de PSE (Dra. Yuitza Humarán Martínez)	octubre 2014			X		3	
	Taller de operaciones con fracciones a tutores de PSE (Dra. Yuitza Humarán Martínez)	octubre 2014			X		3	
	Taller: Repaso PCMAS (Dra. Yuitza Humarán Martínez)	febrero 2015			X		3	
	Conferencia Disertación Doctoral (Dra. Yuitza Humarán Martínez)	febrero 2015		X			3	
	Taller: Construcción de exámenes en Moodle (Dra. Yuitza Humarán Martínez)	marzo 2015			X		3	
	Taller: Construcciones Geométricas (Dra. Yuitza Humarán Martínez)	abril 2015			X		3	

Departamento	Título	Fecha mm/año	Tipo de Divulgación				Clasificación de la presentación	
			Conferencia Arbitrada		Taller	Otro	Internacional = 1 Nacional (EEUU) = 2 Local = 3	Afiche = 1 Oral = 2 Orador Invitado = 3
			Arbitrada	No Arbitrada				
	Participación en panel – La escuela graduada y yo (Dra. Yuitza Humarán Martínez)	marzo 2015				X	3	
	caveGEOmap (Dr. José Candelaria Soberal)	abril 2015		X			3	
	1er Simposio de Investigación de la UPR: caveGEOmap (Dr. José Candelaria Soberal)	mayo 2015				X	3	
	Taller: Fractales por doquier (Dr. José Candelaria Soberal)	marzo 2015			X		3	
	Taller: Redacción de Propuesta I (Dr. José Candelaria Soberal)	octubre 2014			X		3	
Sistemas de Oficina	Estrategias para la enseñanza de destrezas y conocimiento de los problemas específicos de aprendizaje y/o déficit de atención en Sistemas de Oficinas (Dra. Miriam Z. Cruz)	19 febrero y 26 marzo		X		X	3	2

Apéndice F

Estudiantes en Internados con la Industria**Departamento de Administración de Empresas**

- Internado de Práctica en Contabilidad y Finanzas:
 - Varios patronos: Cooperativa de Ahorro y Crédito Hatillo, Cooperativa de Ahorro y Crédito de Manatí, Pastelería Los Cidrines, H&R Block, Cooperativa de Ahorro y Crédito de Manatí, Cooperativa de Ahorro y Crédito de Vega Baja, *Semila Agro-Industries*, Cooperativa Manuel Zeno Gandía, entre otros patronos.
- Internado Disney College en Disney Inc.
- Internado Instituto de Finanzas y Economía José F. Berrocal en el Banco Gubernamental de Fomento.

Departamento de Ciencias de Computadoras

- Primera Experiencia Laboral: Autoridad de Acueductos y Alcantarillados región de Arecibo, Vaca Negra en Hatillo. Municipio de Arecibo. Otros estudiantes tuvieron su experiencia laboral en varios departamentos de la UPRA tales como; CTI y DECEP.
- Programa COOP: *Lawrence Livermore National Laboratories* - California, Claro - New York, Autoridad de Acueductos y Alcantarillados de la Región de Arecibo.

Departamento de Ciencias Sociales

- Internado de Práctica en Psicología Industrial Organizacional (PSIC 4211)
 - Centro Juventud Eterna
 - Corporación Las Vegas
 - *Info Tech Aerospace Services Inc.*
 - *Lares Christian Academy*
 - *Merck Pharmaceuticals*
 - *Pfizer*
 - *Abbvie Biotechnology*
 - *Boys and Girls Club*
 - Centro Servicios Envejecientes Nuevo Amanecer
 - Escuela Padre Anibal Reyes Belen
 - Escuela Ramon E. Betances
 - Escuela Rosa R. Rivera
 - Hogar Sta. Teresita Nino Jesus
 - Hogar Sta. Maria Eufrasia
 - Hospital Metropolitano La Montana
 - Municipio de Arecibo
 - Municipio de Camuy

-
- Municipio de Lares
 - Municipio de Manatí
 - Municipio de Vega Baja
 - *Spectraforce*

Departamento de Comunicación Tele-Radial

- Curso de Práctica Supervisada (60 estudiantes), Internado 4995 (60 estudiantes) y Primera Experiencia Laboral (23 estudiantes).
- Varios patronos en televisión, radio, agencias de publicidad, agencias de relaciones públicas, revistas, periódicos y empresas multimediáticas.

Departamento de Educación

- Práctica Docente K-3 EDPE 4025 EDPE 4340 Educación Elemental Práctica Docente Educación Física Elemental EDPE 4487, Primera Experiencia Laboral INTD 4998
 - Estudiantes realizaron su práctica docente en varias escuelas de la región de Arecibo. Dieciocho estudiantes tuvieron la oportunidad de realizar su primera experiencia laboral del Plan COOP INTD 4998 en la Autoridad de Acueductos y Alcantarillados de PR (AAA).

Departamento de Sistemas de Oficina

- SOFI 4985 Internado de Práctica y Seminario
 - UPRA, *Doctor's Center Hospital Manatí*, Depto. Recursos Naturales Arecibo, Centro Divino Niño Jesús Camuy, *Merck Sharp & Dohme Arecibo*, *Manatí Medical Center*, Autoridad Escolar de Alimentos Arecibo, UNITEC Camuy, UPRA, Clínica de Terapia Pasitos del Saber Arecibo, Sears Holding & Co. Hatillo, *Lares Medical Center*, *Vention Medical Vega Baja*, Terapia Física El Movimiento Arecibo y *Expert Insurance Arecibo*.

Departamento de Física-Química

- Programa COOP Institucional (INTD 4995) y Programa de Internado de UPR; Primera Experiencia Laboral (INTD 4998) (28 estudiantes) en la Autoridad de Acueductos y Alcantarillados (AAA).
-

Preparado por:

Prof. Soriel V. Santiago Gerena, DBA
Investigadora Institucional

Prof. Verónica Pérez González, Instructora
Departamento de Administración de Empresas

Fotografías:
Sr. Edwin A. Ríos Cortes



Universidad de Puerto Rico en Arecibo
PO Box 4010
Arecibo, PR 00614-4010
www.upra.edu