

---

# **15<sup>a</sup> ACTIVIDAD GERENCIAL: HACIA LA PLANIFICACIÓN INTEGRADA**

2 de febrero de 2018



Oficina de Planificación y  
Estudios Institucionales

# Prioridades Académicas y Administrativas 2016-17





**OPEI**  
Oficina de Planificación y Estudios Institucionales

Aprobado por la Comisión Estatal de Elecciones  
CCE-SA-16-11344

**UPR**  
Universidad de Puerto Rico  
ARECIBO

**Prioridades Académicas y Administrativas 2016-2017**



JUNIO 2016

**PRIORIDADES ACADÉMICAS Y ADMINISTRATIVAS 2016-2017**

La identificación de las Prioridades Académicas y Administrativas se rigen por la Certificación de la Junta Administrativa 2010-11-53, cuyo propósito es alinear la planificación con el presupuesto. A continuación resumimos los 21 asuntos de interés y otros asuntos de interés que guiarán a la Institución durante el año académico 2016-17.

**Meta 1:** Ofrecer currículos académicos competitivos, actualizados y apoyados en las diversas modalidades de enseñanza-aprendizaje

- Cumplir con los ciclos de avalúos de los departamentos académicos, del Programa de Educación General y con los procesos de evaluación quinquenal de los programas de Ciencias Sociales y Biología.
- Respaldar las acreditaciones y reacreditaciones de la calidad del Asociado en Tecnología Veterinaria y el Bachillerato en Tecnología en Procesos Químicos Industriales.
- Canalizar las propuestas académicas para ofrecer la Maestría profesional en Psicología Industrial y el Bachillerato en Tecnología Veterinaria.
- Ampliar la oferta académica mediante la institucionalización del Programa de Educación a Distancia y el incremento en los ofrecimientos de cursos a través de la UNEX.

**Otros Asuntos de Interés:**

- Habilitar un espacio físico para ubicar los programas de Avalúo del Aprendizaje, Educación General, Educación a Distancia, Programa de Estudio de Honor y CDPD.

**Meta 2:** Promover una cultura universitaria de investigación, académica y labor creativa

- Promover la participación de un mayor número de investigadores y creadores en actividades divulgativas de divulgación académica en Puerto Rico y el exterior.
- Diversificar las estrategias para la captación de fondos externos.

**Otros Asuntos de Interés:**

- Auspiciar actividades institucionales de divulgación de interés académico para profesores y estudiantes que incluya foros, simposios y congresos.
- Identificar otras universidades o instituciones para desarrollar propuestas colaborativas de investigación y creación.

**Meta 3:** Promover estrategias de reclutamiento y permanencia para garantizar la calidad de servicios y ambientes para su desarrollo integral, desde su admisión hasta su graduación.

- Ofrecer actividades que promuevan una mayor identidad y sentido de pertenencia como labores y labores, a través de diversas estrategias que propicien la integración del estudiantado a la vida universitaria.
- Promover y ofrecer entre los miembros de las asociaciones estudiantiles talleres sobre: liderazgo, responsabilidad social e interdependencia con otros sectores universitarios.
- Apoyar y diversificar los ofrecimientos de los programas de opciones especiales e incrementar la participación estudiantil en experiencias internacionales y multiculturales.

**Otros Asuntos de Interés:**

- Diversificar las estrategias de promoción y de reclutamiento que incluyen la presencia de UPRA en las redes sociales y en otras actividades relacionadas.
- Incrementar los servicios estudiantiles disponibles en línea.
- Optimizar los servicios estudiantiles a través de la evaluación de los resultados del proceso de avalúo.

# **Área Estratégica: Currículo, Enseñanza y Aprendizaje**

**Dra. Weyna Quiñones  
Decanato de Asuntos Académicos**



## Meta 1: Ofrecer currículos académicos competitivos, actualizados y apoyados en las diversas modalidades de enseñanza-aprendizaje

1. Cumplir con los ciclos de avalúo de los departamentos académicos, del Programa de Educación General y con los procesos de evaluación quinquenal de los programas de Ciencias Sociales y Biología.
  - a. El 13 de septiembre de 2016 se presentaron los resultados del Examen Piloto de Educación General en UPRA en Reunión Extraordinaria de Claustro. Este examen se revisó y ofreció el segundo semestre. Los programas académicos, de igual forma, cumplieron con sus ciclos de avalúo acorde con lo estipulado en sus planes departamentales y los requerimientos de sus agencias acreditadoras. Los programas de Bachillerato en Ciencias Sociales con concentración en Estudios Iberoamericanos, Programa de Bachillerato en Ciencias Sociales con concentración en Psicología Industrial Organizacional y el Programa de Bachillerato en Ciencias con concentración en Microbiología entregaron sus informes de evaluación quinquenal.



## **Meta 1: Ofrecer currículos académicos competitivos, actualizados y apoyados en las diversas modalidades de enseñanza-aprendizaje**

1. Respaldar las acreditaciones y reacreditaciones especialidades del Asociado en Tecnología Veterinaria y el Bachillerato en Tecnología en Procesos Químicos Industriales.
  - El Programa de Grado Asociado en Tecnología Veterinaria y el Programa de Bachillerato en Tecnología en Procesos Químicos Industriales sometieron sus autoestudios a las agencias acreditadoras AVMA y ABET-ETAC respectivamente. Recibieron fechas de visita para el año académico 2017-2018.
2. Canalizar las propuestas académicas para ofrecer la Maestría profesional en Psicología Industrial y el Bachillerato en Tecnología Veterinaria.
  - El Departamento de Ciencias Sociales sometió al Comité de Currículo Institucional la Propuesta de Maestría Profesional en Gestión Social y Liderazgo. Una vez incorporados los cambios sugeridos, pasó al Comité de Asuntos Académicos del Senado Académico. Esta se devolvió al departamento para unos cambios finales.



## **Meta 1: Ofrecer currículos académicos competitivos, actualizados y apoyados en las diversas modalidades de enseñanza-aprendizaje**

1. Ampliar la oferta académica mediante la institucionalización del Programa de Educación a Distancia y el incremento en los ofrecimientos de cursos a través de la UNEX.
  - Se ofrecieron 36 cursos a distancia.
  - Un total de 8 facultativos fueron certificados en el año académico.
  - Se ofrecieron cursos a través de la UNEX en los departamentos de Biología, Física-Química y Enfermería.

### **Otros Asuntos de Interés:**

- Habilitar un espacio físico para ubicar los programas de Avalúo del Aprendizaje, Educación General, Educación a Distancia, Programa de Estudio de Honor y CDPD.
- Se habilitó un espacio en el Decanato Asociado de Asuntos Académicos para ubicar a los coordinadores de estos programas.



---

# **Área Estratégica: Investigación y Creación**

**Dra. Weyna Quiñones  
Decanato de Asuntos Académicos**



## Meta 2: Promover una cultura universitaria de investigación académica y labor creativa

### 1. El Centro de Investigación y Creación (CIC)

- identificó de su presupuesto una partida para ofrecer un estipendio a profesores para viajes y conferencias en las cuales divulgaron sus propuestas e investigaciones.
- pagó la cuota de las publicaciones que fueron aceptadas.
- asistió a talleres de adiestramiento de búsqueda de fondos de la *Foundation Center* para diversificar fondos externos y divulgó las convocatorias de propuesta a los departamentos.
- trabajó una propuesta colaborativa de investigación y creación con la Pontificia Universidad Católica de Arecibo y Título V, titulada *Students*.



---

# **Área Estratégica: Reclutamiento, Retención y Servicios Estudiantiles**

**Dra. Weyna Quiñones  
Decanato de Asuntos Académicos**



## **Meta 3: Fortalecer la comunicación efectiva y los servicios a la comunidad externa.**

---

- Crear en todos los programas académicos unidades instructionales que promuevan la importancia del servicio comunitario y provean al estudiantado experiencias de servicio.
  - El 50% de los programas académicos incorporan el componente de servicio comunitario en cursos y proyectos. Esto se evidencia a través de los prontuarios de los cursos.



---

# **Área Estratégica: Reclutamiento, Retención y Servicios Estudiantiles**

**Prof. José C. Colón  
Decanato de Asuntos Estudiantiles**



## **Meta 3: Fortalecer la comunicación efectiva y los servicios a la comunidad externa.**

1. Promover y ofrecer entre los miembros de las asociaciones estudiantiles talleres sobre: liderazgo, responsabilidad social e interdependencia con otros sectores universitarios.
2. Apoyar y diversificar los ofrecimientos de los programas de opciones especiales e incrementar la participación estudiantil en experiencias internacionales y multiculturales.

### **Otros Asuntos de Interés:**

- Diversificar las estrategias de promoción y de reclutamiento que incluyan la presencia de UPRA en las redes sociales y en otras actividades relacionadas.
- Incrementar los servicios estudiantiles disponibles en línea.
- Optimizar los servicios estudiantiles a través de la evaluación de los resultados del proceso de avalúo



---

# Área Estratégica: Comunidad e Imagen Institucional

Dr. José F. Albery Monroig  
Rectoría

2 de febrero de 2018



Oficina de Planificación y  
Estudios Institucionales

## Meta 4: Fortalecer la comunicación efectiva y los servicios a la comunidad externa

1. Apoyar las actividades académicas, sociales y culturales conmemorativas del 50<sup>ta</sup> Aniversario de UPRA.

- **Actividades Ofrecidas:**

- Apertura 50 Aniversario - Obra de Teatro
- “En tiempos de Paz” – 5 de nov. De 2015
- Circo Eclipse – 15 de nov. de 2016
- (auspiciado por APDA)

- Recursos de apoyo

- Prof. Sonia Reyes – ad honorem
- Prof. Sara Plat para la creación de un libro – Descarga Académica
- Estudiante a Jornal



## Meta 4: Fortalecer la comunicación efectiva y los servicios a la comunidad externa (Continuación)

2. Crear en todos los programas académicos unidades instructivas que promuevan la importancia del servicio comunitario y provean al estudiantado experiencias de servicio.

- Cursos de Internados (INTE)
- Actividades Comunitarias
  - Enfermería
    - Certificación en Lactancia Materna (gratuita para Hospital Pavía Arecibo). Cuatro actividades impactando al Personal de Nursery y Sala de Partos
    - Pariendo con Conocimiento - 8 de mayo de 2017
    - Actividad a la comunidad embarazada - aproximadamente 20 participantes incluyendo estudiantes de enfermería de instituciones académicas privadas (cerca de 100 participantes en general).
    - Educación Continua para profesionales de la salud – Curso de Cuidado Crítico (35 participantes)



## Meta 4: Fortalecer la comunicación efectiva y los servicios a la comunidad externa (Continuación)

- Epilepsia - 16 de marzo de 2017 - actividad educativa para la comunidad universitaria.

### DECEP

- Cursos cortos abierto a comunidad general
- Cursos Profesionales abierto a comunidad general
- Cursos ofrecidos interagenciales:
- Head Start

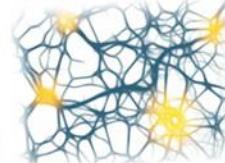
Universidad de Puerto Rico en Arecibo  
Departamento de Enfermería  
Presenta:

*Conferencia  
¿Qué debemos saber  
de Epilepsia?*

Recursos invitados:  
Dra. Judith Román (Neurologa)  
Dr. Alex Ramírez (Director Ejecutivo)  
Sra. Yasika Aguilar

Fecha: Jueves 16 de marzo, 2017  
Hora: 10:30 a.m.  
Lugar: Anfiteatro de Enfermería

  
SOCIEDAD PUERTORRIQUEÑA DE  
**EPILEPSIA**  
CONDICIÓN SIN BARRERAS



Habrá Refrigerios y Sección de Preguntas

### Otros Asuntos de Interés:

- Institucionalizar el Centro de Vinculación Comunitaria de la UPRA.
- Bosque Modelo
- Talleres para la creación del Huerto Comunitario en el sector Factor
- Talleres en escuelas en la Semana del Planeta Tierra



---

# Área Estratégica: Planificación y Gerencia de Recursos

Sr. Jesús H. Valderrama  
Oficina de Finanzas

2 de febrero de 2018



Oficina de Planificación y  
Estudios Institucionales

# Meta 5: Promover la eficiencia en los procesos administrativos mediante la planificación estratégica y la gerencia de recursos fiscales y humanos apoyada por una continua evaluación y el mejoramiento de todos los niveles, los programas y los servicios.

1. Elaborar un plan financiero a tres años que incluya las proyecciones presupuestarias y un plan de reducción de gastos operacionales.

**Universidad de Puerto Rico**  
**Middle States Commission on Higher Education (MSCHE) Monitoring Report**  
**Resumen Presupuesto por Conceptos de Gastos**  
**Años Fiscales 2017-2018 y 2018-19 al 2020-2021 (Proyectados)**



Unidad: UPR en Arecibo	Año Académico			
	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021
<b>Resumen Presupuesto</b>				
<b>Presupuesto Aprobado y Proyectado</b>	<b>\$ 30597,778</b>	<b>\$ 29068,000</b>	<b>\$ 25772,703</b>	<b>\$ 23020,162</b>
<b>Fondo General</b>	<b>\$ 30597,778</b>	<b>\$ 29068,000</b>	<b>\$ 25772,703</b>	<b>\$ 23020,162</b>
<b>Nómina</b>	<b>20575,634</b>	<b>19476,632</b>	<b>17109,270</b>	<b>15131,828</b>
Personal Docente	13905,303	13148,542.71	11518,404	10156,760
Personal No Docente	6335,551	6010,047.05	5308,879	4723,197
Beneficios	334,780	318,042	281,987	251,871
<b>Aportaciones Patronales</b>	<b>7366,026</b>	<b>6996,632</b>	<b>6200,920</b>	<b>5536,267</b>
Aportaciones Patronales (Seg.Soc., Medicare, PS y Seg. Desempleo)	1899,552	1803,462	1596,474	1423,579
Sistemas de Retiro - UPR	2716,925	2581,089	2288,483	2044,072
Plan Servicios Médicos y Farmacia	2737,009	2600,168	2305,400	2059,182
Otros beneficios de Aportaciones Patronales	12,540	11,913	10,563	9,434
Aportación Patronal Plan Médico - Jubilados	-	-	-	-
<b>Facilidades y Pagos por Servicios Públicos</b>	<b>1428,389</b>	<b>1428,389</b>	<b>1428,389</b>	<b>1428,389</b>
Electricidad	1231,000	1231,000	1231,000	1231,000
Agua y Alcantarillado	175,000	175,000	175,000	175,000
Servicios de Telefonía, Internet y Comunicación	22,389	22,389	22,389	22,389
<b>Gastos Operacionales</b>	<b>1227,729</b>	<b>1166,347</b>	<b>1034,124</b>	<b>923,679</b>
Materiales, Suministros y Combustibles	272,660	259,028	229,663	205,135
Mantenimiento Edificios y Reparaciones	205,436	195,165	173,040	154,559
Arrendamiento de Equipos y Terrenos	115,200	109,440	97,034	86,670
Servicios Profesionales y Consultivos	20,940	19,893	17,638	15,754
Servicio de Seguridad y Vigilancia	265,450	252,178	223,590	199,711
Seguro Médico Estudiantil	83,000	78,850	69,911	62,445
Gastos de Viaje	70,100	66,595	59,046	52,740
Acreditación de Programas	31,593	30,013	26,611	23,769
Suscripciones, Revistas y Libros - Bibliotecas	98,000	93,100	82,546	73,730
Equipo	5,000	4,750	4,212	3,762
Estipendios a Estudiantes -Ayudantías	-	-	-	-
Pareos de Fondos Proyectos de Investigación	-	-	-	-
Gastos Misceláneos	60,350	57,333	50,833	45,404
<b>Fondos Federales</b>	<b>\$ 18112,000</b>	<b>\$ 18461,000</b>	<b>\$ 18879,800</b>	<b>\$ 19382,360</b>



**Meta 5: Promover la eficiencia en los procesos administrativos mediante la planificación estratégica y la gerencia de recursos fiscales y humanos apoyada por una continua evaluación y el mejoramiento de todos los niveles, los programas y los servicios.**

2. Adoptar las estrategias que permitan atemperar los eventos económicos a la situación fiscal corriente.
3. Operacionalizar el Plan para Reducir la Tasa de Morosidad Institucional de los préstamos estudiantiles.
  - ✓ Al día de hoy hemos logrado reducir la Tasa de Morosidad Institucional de los préstamos Estudiantiles en un 2.6%.
    - 2015 - Tasa de Morosidad = 14.6%
    - 2016 - Tasa de Morosidad = 12.6%
    - 2017 - Tasa de Morosidad = 12.0%



**Meta 5: Promover la eficiencia en los procesos administrativos mediante la planificación estratégica y la gerencia de recursos fiscales y humanos apoyada por una continua evaluación y el mejoramiento de todos los niveles, los programas y los servicios.**

### **Otros Asuntos de Interés:**

- Revisar los indicadores de efectividad institucional y desarrollo de otras métricas sobre aspectos académicos y administrativos necesarios para el desempeño óptimo de las funciones de la Institución.
- Revisar el plan de avalúo institucional y alinearlo con el PEI Horizonte 2020.
- Revisar la estructura y procesos de búsqueda de fondos externos en UPRA para ampliar la capacidad de generar nuevos ingresos de fuentes internas y externas.
- Apoyar el cumplimiento del Marco de Desarrollo Físico (MDF) 2016-2024 y la actualización del inventario del patrimonio físico de la Institución considerando los cambios realizados en la infraestructura y en el uso de los espacios y terrenos.



---

# **Área Estratégica: Desarrollo Tecnológico**

**Dr. Inocencio Rodríguez  
Decanato de Asuntos Administrativos**



## **Meta 6: Propiciar la actualización tecnológica a tenor con las necesidades de los distintos sectores de la comunidad universitaria.**

---

1. Fortalecer las áreas de conexión inalámbrica en los edificios y espacios abiertos del recinto universitario.
2. Adquirir y renovar los recursos tecnológicos necesarios para implantar proyectos de educación asistida por la tecnología y educación a distancia.

### **Otros asuntos:**

- Implementar el uso y distribución de documentos digitales en los procesos institucionales.
- Optimizar la presencial institucional en la Web.



---

# **Área Estratégica: Infraestructura Física**

**Dr. Inocencio Rodríguez  
Decanato de Asuntos Administrativos**



## Meta 7: Actualizar, mantener y ampliar los edificios, equipos y espacios en el Campus

---

1. Comenzar la construcción del Centro de *Learning Commons* para atender diversas necesidades académicas
2. Proveer mantenimiento preventivo al Sistema Central de Enfriamiento, Sistema Eléctrico y Flota de Vehículos.
3. Continuar con los trabajos de optimización y mejoras a:
  - distribución eléctrica en el campus
  - Iluminación más eficiente
  - sistema de descargas sanitarias
  - gimnasio



## **Meta 7: Actualizar, mantener y ampliar los edificios, equipos y espacios en el Campus**

---

### **Otros asuntos:**

- Iniciar el diseño de la redistribución de espacio del tercer piso de administración
- Actualizar e implementar el *Plan de Puesta al Día de los Salones y Laboratorios Académicos* (Sistemas de Oficina, Biología, Química y Enfermería).



# **Área Estratégica: Seguridad**

**Dr. Inocencio Rodríguez**  
**Decanato de Asuntos Administrativos**



## Meta 8: Asegurar un clima de trabajo y estudio seguro para toda la Comunidad Universitaria

---

1. Garantizar la seguridad en la circulación peatonal y en los puntos de acceso al campus.
2. Elaborar e implantar un *Plan de Seguridad de Bases de Datos* que surja de la revisión de las estrategias institucionales y del análisis de otros sistemas en la Universidad de Puerto Rico.

### Otros asuntos:

- Actualizar e implementar el *Plan de Puesta al Día de los Salones y Laboratorios Académicos* (Sistemas de Oficina, Biología, Química y Enfermería).
- Capacitar al personal de seguridad y vigilancia, proveyendo adiestramiento al personal sobre protección y seguridad.



# Gracias por su atención

Para solicitud de información, escribir a:

[opei.arecibo@upr.edu](mailto:opei.arecibo@upr.edu)



