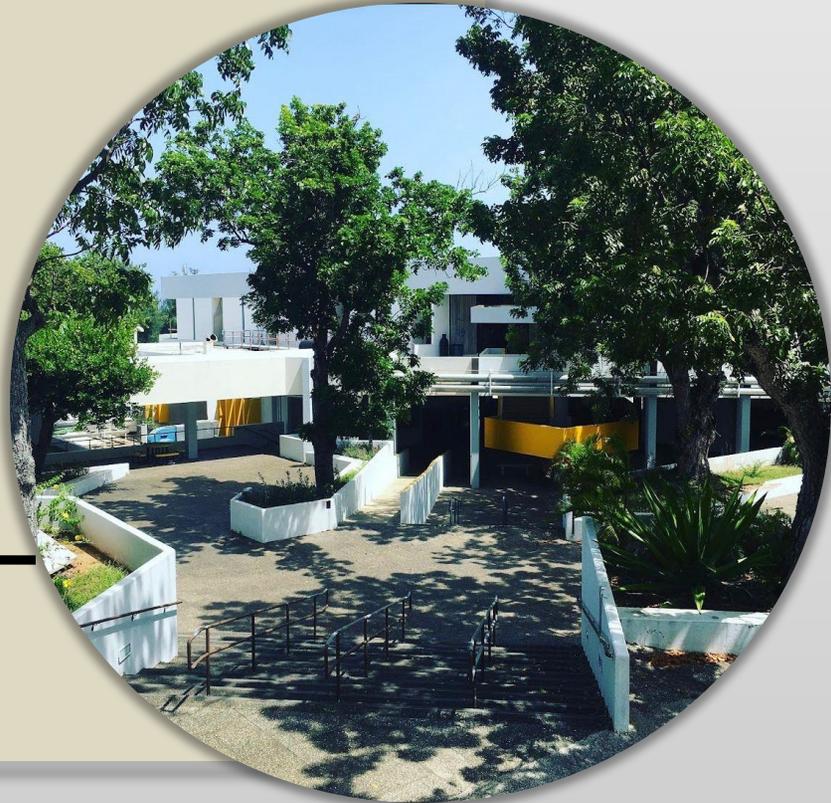


**UNIVERSIDAD DE PUERTO RICO ARECIBO**

**Informe de Cumplimiento  
Marco de Desarrollo Físico  
Años Académicos 2016-17 al 2024-2025**



Oficina de Planificación Estratégica y Estudios  
Institucionales

marzo, 2025

Universidad de Puerto Rico en Arecibo  
Oficina de Planificación y Estudios Institucionales

**Informe de Cumplimiento del Marco de Desarrollo Físico**

**Años Académicos 2016-17 al 2024-2025**

**(revisado en marzo, 2025)**

Certificaciones Núm. 2016-17-25 y 2024-25-35 (J.A.)

## Tabla de contenido

Resumen Ejecutivo .....	4
Resultados Generales del Cumplimiento por Objetivo.....	5
Objetivo 1: Mejorar e incrementar los espacios académicos, administrativos y las áreas de servicios estudiantiles para atender con eficiencia y efectividad a la comunidad universitaria .....	5
Objetivo 2: Actualizar y conservar la infraestructura en el campus .....	6
Objetivo 3: Asegurar el cumplimiento con la Ley ADA mediante la eliminación de barreras arquitectónicas .....	7
Objetivo 4: Facilitar el acceso y la circulación en el campus mediante redes peatonales y un flujo vehicular efectivo.....	7
Objetivo 5: Adoptar estándares que permitan uniformar las construcciones futuras y las mejoras en el campus .....	8
Objetivo 6: Mejorar y ampliar las facilidades atléticas y otras áreas de esparcimiento para la comunidad universitaria.....	9
Objetivo 7: Conservar las áreas verdes e implantar programas dinámicos de ornato .....	9
Resumen General de Cumplimiento 2024-2025 .....	10
Plan de Acción del Marco de Desarrollo Físico (MDF) 2016-2024.....	11
Informe de Cumplimiento 2017-2018.....	11
Objetivo 1. Mejorar e incrementar los espacios académicos, administrativos y las áreas de servicios estudiantiles para atender con eficiencia y efectividad a la comunidad universitaria. ....	11
Objetivo 2. Actualizar y conservar la infraestructura en el campus. ....	20
Objetivo 3. Asegurar el cumplimiento con la Ley ADA mediante la eliminación de barreras arquitectónicas.....	24

Objetivo 4. Facilitar el acceso y la circulación en el campus mediante redes peatonales y un flujo vehicular efectivo. .... 26

Objetivo 5. Adoptar estándares que permitan uniformar las construcciones futuras y las mejoras en el campus. .... 28

Objetivo 6. Mejorar y ampliar las facilidades atléticas y otras áreas de esparcimiento para la comunidad universitaria. .... 30

Objetivo 7. Conservar las áreas verdes e implantar programas dinámicos de ornato..... 32

**Tabla**

Tabla 1 Resumen del nivel de cumplimiento Año académico 2024-2025..... 10

**Apéndice**

Apéndice A. Certificación Número 2024-2025-32 de la Junta Administrativa ..... 33

## Resumen Ejecutivo

El presente informe detalla el nivel de cumplimiento en los siete (7) objetivos establecidos en el Marco de Desarrollo Físico (MDF) desde su implantación en el 2016 hasta marzo 2025. Cabe aclarar la vigencia del plan que se extendió a diciembre 2026 (Cert. Núm. 2024-25-32). El informe revela un nivel de cumplimiento<sup>1</sup> de **86.36%**. Esto demuestra un avance significativo en la implementación de los planes de desarrollo de infraestructura física.

El desglose del nivel de cumplimiento de las **44 actividades** programadas fue el siguiente:

- **22 actividades (50.00%)** se cumplen en su totalidad
- **16 actividades (36.36%)** se cumplen parcialmente
- **6 actividades (13.64%)** no se cumplen

Los objetivos con mayor nivel de cumplimiento son los relacionados con la actualización y conservación de la infraestructura en el campus (Objetivo 2) y el cumplimiento con la Ley ADA (Objetivo 3), ambos con un 100% de cumplimiento. Por otro lado, las áreas que requieren mayor atención son la conservación de áreas verdes (Objetivo 7) y la mejora de instalaciones atléticas (Objetivo 6).

---

<sup>1</sup> Suma de las categorías de *cumple* y *cumple parcialmente*.

## **Resultados Generales del Cumplimiento por Objetivo**

**Objetivo 1: Mejorar e incrementar los espacios académicos, administrativos y las áreas de servicios estudiantiles para atender con eficiencia y efectividad a la comunidad universitaria**

**Nivel de cumplimiento: 83.33%**

De las 12 actividades programadas, 7 se cumplen totalmente, 3 parcialmente y 2 no se cumplieron.

### **Principales actividades que cumplen**

- Remodelación de varios salones y laboratorios mediante la remoción de losas, techos, ventanas. Reemplazo y sustitución de pupitres, instalación de pizarras electrónicas, entre otros.
- Remodelación de oficinas de varios departamentos académicos.
- Remodelación total del Teatro.
- Remodelación y redistribución de las oficinas del Decanato de Estudiantes.

### **Actividades que cumplen parcialmente**

- Reemplazo de ventanas de salones.
- Construcción o reubicación del edificio de la DECEP.
- Completar el reemplazo de todo el sistema contra incendios (se completó un 25%).
- Remodelación del Auditorio B.

## **Objetivo 2: Actualizar y conservar la infraestructura en el campus**

### **Nivel de cumplimiento: 100%**

Este objetivo se enfoca en el mantenimiento y actualización de la infraestructura existente. De las 9 actividades programadas, 5 se cumplen totalmente y 4 parcialmente.

### **Principales actividades que cumplen**

- Actualización de los Planes de Mantenimiento Preventivo mediante la implementación de mantenimiento continuo para las estructuras a través del nuevo Sistema de Emaint.
- Optimización del sistema de iluminación.
- Remodelación del sistema de aire acondicionado.
- Actualización del sistema de infraestructura de telefonía, incluyendo el sistema de seguridad.

### **Actividades que cumplen parcialmente**

- Actualización de los baños.
- Reemplazo de los sistemas de extracción de los baños.
- Remodelación del sistema de aire acondicionado (Fase II).

### **Objetivo 3: Asegurar el cumplimiento con la Ley ADA mediante la eliminación de barreras arquitectónicas**

#### **Nivel de cumplimiento: 100%**

Este objetivo se centra en garantizar la accesibilidad a todas las instalaciones del campus. De las 5 actividades programadas, todas se cumplen al menos parcialmente.

#### **Principales actividades que cumplen**

- Reemplazo del ascensor del Departamento de Español; el de Enfermería está en un 75% de progreso.
- Construcción de rampa de acceso para personas con impedimentos.
- Revisión de la distribución de los espacios para estacionamiento. Además, se le brinda mantenimiento continuo a las calles y estacionamientos.

#### **Actividades que cumplen parcialmente**

- Mantenimiento de los ascensores operando en condiciones satisfactorias.

### **Objetivo 4: Facilitar el acceso y la circulación en el campus mediante redes peatonales y un flujo vehicular efectivo**

#### **Nivel de cumplimiento: 80%**

Este objetivo aborda la mejora de la circulación dentro del campus. De las 5 actividades programadas, 2 se cumplen totalmente, 2 parcialmente y 1 no se cumple.

### **Principales actividades que cumplen**

- Realización de un estudio de la circulación.
- Instalación de cámaras de seguridad en las entradas principales.
- Identificación de los cruces de peatones.

### **Actividades que cumplen parcialmente**

- Completar la verja de la colindancia entre el campus y la urbanización de *University Gardens*.
- Construcción de la acera entre el *Learning Commons* y el estacionamiento B-3 para mejorar la circulación de los estudiantes y visitantes.

### **Objetivo 5: Adoptar estándares que permitan uniformar las construcciones futuras y las mejoras en el campus**

#### **Nivel de cumplimiento: 100%**

Este objetivo busca estandarizar las construcciones y mejoras en el campus. De las 4 actividades programadas, 4 se cumplen parcialmente.

### **Actividades que cumplen parcialmente**

- Completar la rotulación interna en los edificios académicos y administrativos con las especificaciones establecidas por Administración Central.
- Mantener actualizado un inventario de las áreas rotuladas.

### **Objetivo 6: Mejorar y ampliar las facilidades atléticas y otras áreas de esparcimiento para la comunidad universitaria**

**Nivel de cumplimiento: 75%**

Este objetivo se enfoca en mejorar las instalaciones deportivas y recreativas. De las 4 actividades programadas, 3 se cumplen totalmente, 1 parcialmente y 1 no se cumple.

#### **Principales actividades que cumplen**

- Completar la remodelación de la Cancha Bajo Techo (Fase I), incluyendo el estacionamiento.
- Compra e instalación de gradas retractables.
- Renovación y actualización de parte de las facilidades atléticas (ej. instalación de focos y postes, construcción de un gimnasio).

#### **Actividades que cumplen parcialmente**

- Completar la remodelación de la cancha bajo techo (Fase 2).
- Renovar la pista atlética.

### **Objetivo 7: Conservar las áreas verdes e implantar programas dinámicos de ornato**

**Nivel de cumplimiento: 60%**

Este objetivo se centra en la conservación y mejora de las áreas verdes. De las 5 actividades programadas, 1 se cumple totalmente, 1 parcialmente y 3 no se cumplen.

### Actividades que cumplen parcialmente

- Acondicionamiento y renovación de las plantas de los jardines de la plazoleta y el vestíbulo (*lobby*).

### Resumen General de Cumplimiento 2024-2025

La Tabla 1 muestra el resumen de todos los objetivos, alcanzando un nivel de cumplimiento de 86%. A los fines de poder completar las actividades que se identificaron en cumplimiento parcial se solicitó una extensión del MDF a diciembre 2026, la cual fue avalada por la Junta Administrativa mediante la Certificación 2024-25-32 ([Apéndice A](#)).

**Tabla 1**

*Resumen del nivel de cumplimiento Año académico 2024-2025*

Objetivo (#)	Total Actividades	Nivel de Cumplimiento			Nivel de Cumplimiento (%) <sup>a</sup>
		Cumple	Cumple Parcialmente	No Cumple	
1	12	7	3	2	83.3
2	9	5	4	0	100.0
3	5	3	2	0	100.0
4	5	2	2	1	80.0
5	4	1	3	0	100.0
6	4	2	1	1	75.0
7	5	2	1	2	60.0
<b>Total</b>	<b>44</b>	<b>22</b>	<b>16</b>	<b>6</b>	<b>86.4</b>

<sup>a</sup> Suma de *cumple* y *cumple parcialmente*.

## Plan de Acción del Marco de Desarrollo Físico (MDF) 2016-2024

### Informe de Cumplimiento 2017-2018

El Marco de Desarrollo Físico (MDF) es una guía de trabajo para el desarrollo físico de la Universidad de Puerto Rico en Arecibo para el período comprendido entre los años académicos 2016 y 2024, alineado al Plan Estratégico Institucional 2015-2020: *Horizonte 2020*. A continuación, se presenta el cumplimiento con las actividades propuestas en el año académico 2017-18.

**Objetivo 1. Mejorar e incrementar los espacios académicos, administrativos y las áreas de servicios estudiantiles para atender con eficiencia y efectividad a la comunidad universitaria.**

Actividades	Calendario	Indicadores de ejecución	Cumple	Cumple parcialmente	No cumple	Comentarios
1.1 Actualizar e implementar el Plan de Puesta al Día de los salones y laboratorios académicos	Anual	Número de salones y laboratorios impactados con el Plan de Puesta al Día	X			Anualmente Se desarrolla de manera recurrente
1.1.1 Reemplazar o sustituir pupitres en AC del Ala Norte en salones 100 y 200	2017-2024	Adquisición de pupitres para equipar dos salones por año	X			Se sustituirán, según se presente la necesidad
1.1.2 Adquirir pupitres para atender necesidades especiales	2017-2024	Adquisición de cinco pupitres anualmente para estudiantes con necesidades especiales	X			
1.2 Reemplazar ventanas de salones: Edificio AC: Ala Norte	2016-2017 2017-2018 2018-2019 2020-2021	100% de las ventanas reemplazada en las áreas programadas		X		Ala Norte, Ala Central y Ala este se reemplazaron. Ala sur se trabajará mediante la

Actividades	Calendario	Indicadores de ejecución	Cumple	Cumple parcialmente	No cumple	Comentarios
Ala Sur Ala Central Ala Este Edificio de Enfermería	2021-2022 2023-2024					mitigación en los proyectos de FEMA 7234. Edificio de enfermería 8297
1.3 Remodelar los salones AC 219-220 del edificio AC, Ala Central			X			
1.3.1 Solicitar una asignación de fondos por mejoras permanentes a Administración Central/Educación Federal		Aprobación de fondos solicitados	X			Se ha realizado reparaciones, pero por fondos institucionales
1.3.2 Contratar una compañía especializada para la remoción de losas de vinilo con contenido de asbesto y techos	2017-2020	Contratación de compañía de remoción de asbesto	X			Se trabajaron los salones: Inglés (AC 306), ADEM, COMU, entre otros y el techo del nivel 200
		Remoción completada				
1.3.3 Completar la remodelación		100% de la remodelación completada	X			
1.4 Remodelar el área de almacenaje utilería (COMU)	2017-2018	100% de la remodelación completada			X	
1.5 Construir nuevos salones en el segundo nivel del edificio de la DECEP	--	--			X	Se solicitó bajo proyectos alternativos que se estarán trabajando por los fondos otorgados por FEMA. Se esperará a la respuesta de los arquitectos para su viabilidad ya que el edificio presenta una serie de problema en su estructura

Actividades	Calendario	Indicadores de ejecución	Cumple	Cumple parcialmente	No cumple	Comentarios
1.5.1 Iniciar Fase I la construcción del Edificio de DECEP	2017-2018	Subasta para la construcción adjudicada Fase I completada				En espera de la respuesta de los arquitectos, para continuar con la perisología y subasta. La estructura está comprometida y no se puede cumplir
1.5.2 Completar Fase II de la construcción del edificio de la DECEP	2018-2019	Fase II Completada (50 a 75% del edificio construido)				
1.5.3 Terminar la Fase III construcción del edificio de la DECEP	2019-2020	100% de construcción del Edificio				
1.6 Aumentar y mejorar los laboratorios en ciencias, tecnologías y otras áreas						
1.6.1 Someter propuesta para construir dos laboratorios dedicados principalmente para investigación en microbiología y Física-Química	2016-2017	Propuesta sometida y aprobada.			X	Se recomendó eliminar para el 2018-2019 y posponer 2023-2024. Solicitar fondos para implementación
1.6.2 Construir dos laboratorios adicionales en el Ala Este, de acuerdo a la propuesta aprobada	2019-2021	Diseño arquitectónico y planos Subasta adjudicada Completar la construcción de dos laboratorios			X	
1.6.5 Actualizar el laboratorio de COMU TV-A	2020-2021	Se remodelaron: TV-A TV-B y Fotografía	X			Se realizó remoción de ACM en la tubería de los

Actividades	Calendario	Indicadores de ejecución	Cumple	Cumple parcialmente	No cumple	Comentarios
						<i>chiller</i> y ductos del aire
1.6.6. Remodelar salones del Departamento de Enfermería	2019-2020	Se remodelaron: E-107 y E-109	X			Se realizó remoción de ACM en la tubería de los <i>chiller</i> y ductos del aire
1.7. Construir el Centro de <i>Learning Commons</i> para atender diversas necesidades académicas	--	--	X			
1.7.1 Realizar la Fase I de la construcción del <i>Learning Commons</i>	2016-17	Diseño arquitectónico y planos de construcción subasta adjudicada Completada la Fase I e iniciada la construcción		X		
1.7.2 Comenzar la Fase II de la construcción del <i>Learning Commons</i>	2017-18	El 50 al 75% del edificio construido		X		
1.7.3 Fase II – Terminar la construcción del <i>Learning Commons</i>	2017-2018	100% del edificio completado		X		
1.7.4 Equipar el edificio con el mobiliario adecuado	2018-19	Completar al 100% el equipamiento de las facilidades		X		

Actividades	Calendario	Indicadores de ejecución	Cumple	Cumple parcialmente	No cumple	Comentarios
1.7.5 Construir la conexión del Edificio de la Biblioteca al Edificio de <i>Learning Commons</i>	2018-19	Diseño arquitectónico y planos de construcción Subasta adjudicada 100% de la construcción completada	X			
1.8 Remodelar las oficinas del tercer nivel del Edificio de Administración	--	---				Se recomendó modificar por: Remover y Sustituir piso del pasillo de administración
1.8.1 Preparar un diseño de la distribución de oficinas de acuerdo a las necesidades de las áreas	2016-17	Diseño de la redistribución de espacio	X			
1.8.1.1 Solicitar fondos para remodelación por Mejoras Permanentes						
1.8.2 Completar la remodelación y redistribución de las oficinas del Decanato de Estudiantes	2018-2020	100% de la remodelación y redistribución completadas	X			
1.9 Remodelar las facilidades de los auditorios y del teatro	--	--				
1.9.1 Reparar las filtraciones del auditorio de Enfermería	2017	Contratación de Compañía especializadas	X			La filtración proviene del cuarto de máquinas que se encuentra en el techo. Este techo hay que impermeabilizarlo para eliminar la filtración. Aun así, se impermeabilizó el
1.9.1.1 Sustituir las planchas del techo acústico deterioradas		100% de las filtraciones corregidas 100% de las planchas deterioradas se				

Actividades	Calendario	Indicadores de ejecución	Cumple	Cumple parcialmente	No cumple	Comentarios
		sustituyeron				techo y se sustituyeron los acústicos deteriorados
1.9.3 Optimizar el sistema de enfriamiento que sirve al Auditorio B y áreas circundantes	2017	Contratación de compañía especializada	X		X	Están en proceso de evaluación
1.9.4 Sustituir 80 sillas del Auditorio B		Contratación de compañía especializada			X	Se pospuso para el 2023-2024
1.9.4.1 Contratar una compañía para remover las losas de vinilo con contenido de asbesto del Auditorio B	2019	100% de Instalación de las sillas completada				
1.9.4.2 Instalar losas nuevas y ampliar el área de almacenamiento		Completado los trabajos del piso y del área de almacenamiento				Se recomendó dejar solamente: "instalación de losas nuevas"
1.9.5 Iniciar remodelación del Teatro, removiendo las cortinas retractables que divide el mismo en secciones y acondicionar los espacios donde se almacenan las cortinas	2016-2017	Remoción completada	X			
1.9.5.1 Mejorar el sistema eléctrico separando los paneles eléctricos		Instalación de los paneles completado	X			
1.9.6 Reemplazar las cortinas del escenario del Teatro	2017-2018	Instalación completada de las cortinas y del piso	X			Las cortinas se van a modificar

Actividades	Calendario	Indicadores de ejecución	Cumple	Cumple parcialmente	No cumple	Comentarios
1.9.7 Sustituir las alfombras y los pasamanos del Teatro 1.9.7.1 Pulir el piso de los pasillos	2019	Alfombras y pasamanos nuevos 100% de pisos pulidos	X			En el proceso de firmar contrato
1.9.8 Reemplazar las sillas del Teatro 1.9.8.1 Iniciar con 220 sillas 1.9.8.1 Reemplazar 220 sillas adicionales	2021  2022	50% de las sillas reemplazadas  100% de las sillas reemplazadas				Se reemplazo el 100% de las sillas en el 2024
1.9.9 Remodelar los baños damas transformarlos en un vestidor  1.9.9.1 Remodelar los baños caballeros para convertirlos en vestidores	2021-2022  2022-2023	100% de la remodelación completada  100% de la remodelación completada		X		Se remodelarán por el proyecto FEMA 8239. Pero serán baños solamente, ya que el alcance del proyecto lo que cubre es lo existente. Se removerá el plomo existente
1.10 Remodelar los edificios Anexos A, B y C	--	--				
1.10.1 Completar la remodelación del edificio Anexo B para albergar en el Nivel 100 facilidades para taller de pintura y dibujo, salón de banda y tuna y salones histriones	2016-2017	Requisiciones para los materiales de construcción	X	X		Falta el espacio para la Banda y Tuna
1.10.2 Diseñar e instalar un laboratorio para Ciencias Sociales en el nivel 200 del Anexo B; con dos áreas, una para salón de computadora y otra para		100% Remodelación completada	X			

Actividades	Calendario	Indicadores de ejecución	Cumple	Cumple parcialmente	No cumple	Comentarios
Observatorio de Investigación Social		Equipo tecnológico instalado				
1.10.2.1 Equipar el laboratorio con computadoras e internet			X			
1.10.5 Reparar sistema de alarma para incendio para los edificios Anexos por etapas	2017-2018	Contrato de servicio de compañía especializada en sistema de alarma	X			Se identificaron 730 mil dólares para el reemplazo de todo el sistema contra incendio. Proyecto está por culminar la primera fase alrededor de un 25%
1.10.5.1 Completar la instalación de las alarmas en el nivel 100 del Edificio Anexo B	2016-2017	Completado el 100% de la instalación de las alarmas en el Edificio Anexo B	X			Sera reemplazado por el proyecto antes mencionado
1.10.5.2 Instalar el sistema de alarmas en el Anexo A	2017-2018	Completado el 100% de la instalación de las alarmas en el Edificio Anexo A	X			Sera reemplazado por el proyecto antes mencionado
1.10.5.3 Instalar el sistema de alarmas en el Anexo C	2017-2018	Completado el 100% de la instalación de las alarmas en el Edificio Anexo C	X			Sera reemplazado por el proyecto antes mencionado
1.11 Remodelar las Oficinas de los Departamentos Académicos	--	--				
1.11.1 Reemplazo de pisos de los departamentos de Inglés y Física - Química	2016-2017	Requisiciones de los materiales	X			
1.11.2 Reemplazo de puertas de entrada de los departamentos de Inglés y Física-Química		100% del reemplazo de los pisos y las puertas completados	X			

Actividades	Calendario	Indicadores de ejecución	Cumple	Cumple parcialmente	No cumple	Comentarios
1.11.3 Reemplazo de ventanas de las oficinas del departamento		Requisiciones de los materiales para el reemplazo de ventanas	X			
Fase 1: Español- Matemáticas, Biología, SOFI-CCOM	2017-2018	Remodelación de tres departamentos por año				
Fase 2: Física- Química, Inglés, Ciencias Sociales-Humanidades	2018-2019					
1.12 Planificar uso de terrenos dentro del campus y otros terrenos circundantes al mismo para desarrollo futuro	--	--				
1.12.1 Someter una propuesta a la Junta Administrativa donde se establece un plan para uso de terrenos	2020-21	Plan de uso de terrenos aprobado por la junta Administrativa		X		
1.12.3 Acondicionar los terrenos detrás de la Biblioteca para un estacionamiento adicional para estudiantes	2017	Estacionamiento Provisional 3 acondicionado	X			

**Objetivo 2. Actualizar y conservar la infraestructura en el campus.**

Actividades	Calendario	Indicadores de ejecución	Cumple	Cumple parcialmente	No cumple	Comentarios
2.1 Actualizar los Planes de Mantenimiento Preventivo para sistema eléctrico, techos, drenajes, sistema de tubería sanitaria y pluvial		Plan de mantenimiento preventivo	X			Recientemente se restableció el uso de Emaint
2.1.1 Implantar los planes de Mantenimiento Preventivo Automatizados	Anual	Informe de cotejo del mantenimiento realizado	X			Se implementó Emaint
2.1.2 Atender la impermeabilización de los techos		Número de techos que se corrigieron filtraciones	X			Subasta adjudicada
2.2 Implantar un procedimiento de mantenimiento continuo para las estructuras que incluye pintura y limpieza, entre otros	Anual	Total de proyectos de mejoras realizadas	X			Se implementó Emaint
2.3 Optimizar el sistema de iluminación	--	--				
2.3.1. Reemplazar la iluminación por opciones más eficientes	Anual	Informe Anual de Mejoras al Sistema de Iluminación	X			
2.3.2 Instalar sistema de iluminación a la pista y al parque de softbol	2020-2021	Informe de Cumplimiento del MDF	X			Se instalaron postes con focos LED
2.4 Mejorar el funcionamiento de la cisterna	2023 - 2024	Informe de cotejo del mantenimiento de la cisterna	X			Se realizaron trabajos de mantenimiento, limpieza y reparaciones. Las bombas del cuarto de máquinas se

Actividades	Calendario	Indicadores de ejecución	Cumple	Cumple parcialmente	No cumple	Comentarios
						reemplazaron y se optimizó el sistema
2.5 Reemplazar y mejorar la accesibilidad de las llaves de paso del sistema de agua potable	2017-2020	Informe de cotejo del mantenimiento de las facilidades	X			Se sustituyeron las válvulas que distribuyen el agua a través del Recinto
2.6 Actualizar los baños						
2.6.1 Reemplazar los sistemas de extracción de los baños.	2016-2018	Completar 5 baños anualmente				Se solicitaron fondos a AC y en comunicación para certificación de fondos
2.6.2 Identificar y preparar baños unisex		(2 al lado de multimedios y uno al lado de laboratorio de COMU)	X			
2.7 Completar la Fase II del proyecto de remodelación del sistema de aire acondicionado para la sustitución de las manejadoras, <i>fan coils</i> y los controles de temperatura						
2.7.1 Solicitar a Administración Central la identificación de fondos para la segunda etapa del proyecto de remodelación del sistema de aire acondicionado	2022-2024  2020	Propuesta sometida a Administración Central Certificación de Junta de Gobierno con fondos asignados por mejoras permanentes	X			
2.7.2 Reemplazar las manejadoras en el edificio de Administración	2022	100% de las manejadoras reemplazadas			X	Sujeto a Presupuesto. Se realizó mantenimiento y reparaciones a las manejadoras

Actividades	Calendario	Indicadores de ejecución	Cumple	Cumple parcialmente	No cumple	Comentarios
2.7.3 Reemplazar los <i>fan coils</i> en los salones 100 y 200 del edificio AC Ala Norte	2022-2024	100% de los <i>fan coils</i> del Ala Norte reemplazados	X			Se estarán reemplazando nuevamente por FEMA 8239 alrededor de 30 <i>fan coils</i>
2.7.4 Reemplazar los <i>fan coils</i> en los salones 300 del edificio AC Ala Oeste	2022	100% de los <i>fan coils</i> del Ala Oeste reemplazados		X		Identificación de fondos
2.7.5 Reemplazar los <i>fan coils</i> en los laboratorios nivel 100 y 200 del edificio AC Ala Este	2023	100% de los <i>fan coils</i> del Ala Este reemplazados				Identificación de fondos
2.7.6 Actualizar el programa de controles del sistema de aire acondicionado a través de la computadora	2024	Controles del sistema de aire acondicionado automatizados		X		Identificación de fondos
2.8 Reparar el "chiller" independiente de aire acondicionado de la Biblioteca	2016	Propuesta sometida a AC Certificación de				Fondos FEMA 9035. Se encuentra en fase de diseño
	2018-2019	Junta de Gobierno con fondos asignados por petición especial		X		
2.9 Ampliar la cobertura de la infraestructura de comunicación			X			
2.9.1 Instalar las antenas para ofrecer el servicio al Departamento de Educación	2017-2018	Antenas y servidores instalados	X			
2.9.2 Instalar las antenas y servidores a los salones 100 y 200 del edificio AC del Ala Norte		Incremento en el radio de cobertura de la internet		X		Falta instalación

Actividades	Calendario	Indicadores de ejecución	Cumple	Cumple parcialmente	No cumple	Comentarios
2.9.3 Instalar las antenas y servidores a los Edificios Anexos A, B y C				X		Falta ANEXO C
2.9.4 Ampliar y renovar la red alámbrica	anual		X			Faltan los salones 100, anexos, salones 200 y laboratorios de computadora de los TI, AC 218, AC 331, entre otros
2.9.5 Actualizar el sistema de infraestructura de telefonía incluyendo el sistema de seguridad	2021-2023	Sistema de infraestructura telefónica operando satisfactoriamente con las mejoras realizadas			X	CTI

**Objetivo 3. Asegurar el cumplimiento con la Ley ADA mediante la eliminación de barreras arquitectónicas.**

Actividades	Calendario	Indicadores de ejecución	Cumple	Cumple parcialmente	No cumple	Comentarios
3.1 Revisar el plan de cumplimiento con la Ley ADA						
3.1.1. Elaborar un plan de acción para cumplir con la Ley ADA	Anualmente	Revisar el Informe de cumplimiento de la Ley ADA realizado por la Oficina de Personas con Impedimentos Nivel de cumplimiento con el plan de acción	X			
3.2 Mantener los ascensores operando en condiciones satisfactorias	--	--				
3.2.1 Actualizar el contrato de mantenimiento para alargar el funcionamiento de los ascensores y los <i>chair lift</i>	Anual	Contrato con una compañía privada por un año para ofrecer los servicios	X			
3.2.2 Poner en funcionamiento el ascensor que da acceso a los departamentos de Humanidades y Ciencias Sociales	2016 2019	Los trabajos de reparación completados y el ascensor en funcionamiento		X		Se trabajó con la subasta y se adjudicó para el reemplazo total. Actualmente está en un 50% de progreso solo falta la cabina externa
3.3 Remplazar los ascensores de UPRA en cuatro etapas.	--	--				
3.3.1 Remplazar el ascensor de Enfermería en la Etapa I	2017	Subasta de los ascensores adjudicada para cada etapa		X		Se trabajó con la subasta y se adjudicó para el reemplazo total. Actualmente está en un 75% de progreso

Actividades	Calendario	Indicadores de ejecución	Cumple	Cumple parcialmente	No cumple	Comentarios
3.3.2 Reemplazar el ascensor del Depto. Español en la Etapa II	2019	Instalación de los nuevos ascensores uno por cada etapa	X			Finalizado
3.3.3 Reemplazar el ascensor del Depto. Comunicaciones Etapa III	2022					Sujeto a disponibilidad de fondos
3.3.4 Reemplazar el ascensor de Recursos Físicos en la Etapa IV	2024					Sujeto a disponibilidad de fondos
3.4 Revisar la distribución de los espacios para estacionamiento y las especificaciones de los mismos						
3.4.2 Acondicionar cuatro espacios para camionetas (vanes) e identificarlos con los letreros adecuados				X		Se identificó el espacio en Facultad 4 donde estarán los vehículos permanentemente. Falta la identificación
3.4.3 Retocar la pintura de los estacionamientos encintados identificados para personas con impedimento	Anualmente	Estacionamiento en cumplimiento de las especificaciones de la Ley y letreros instalados	X			
3.5 Revisar las rampas de acceso para personas con impedimentos						
3.5.1 Darles mantenimiento a las rampas. (barandales)	Anualmente	Informe de cotejo del mantenimiento de las facilidades	X			
3.5.2 Eliminar la actual rampa de acceso para personas con impedimentos – Edificio Anexo B - nivel 100	2016		X			En progreso
3.5.3 Construir rampa de acceso para personas con impedimentos – Edificio Anexo B - nivel 100	2016	Construcción de la rampa completada	X			Salud y Seguridad
3.5.4 Evaluar la construcción de una rampa que de acceso a las personas con impedimentos al pasillo intermedio dentro del Teatro. Identificar áreas para rampa	2018	Informe de evaluación				

**Objetivo 4. Facilitar el acceso y la circulación en el campus mediante redes peatonales y un flujo vehicular efectivo.**

Actividades	Calendario	Indicadores de ejecución	Cumple	Cumple parcialmente	No cumple	Comentarios
4.1 Mejorar la circulación de vehículos de motor, bicicletas y peatones						
4.1.1 Realizar un estudio de la circulación	2016-2017 2018-2019	Contrato de servicio profesional para hacer el estudio  Estudio entregado	X			Estudio se realizó en el 2016-2017 está pendiente a implementación
4.1.2 Implantar las recomendaciones del estudio	2017-2018	Nivel de cumplimiento de la implantación de las recomendaciones		X		En proceso de adjudicar los trabajos de asfalto de la primera fase
4.1.3 Brindar mantenimiento a las calles y a los estacionamientos	Anual	Informe de cotejo del mantenimiento de los estacionamientos		X		
4.2 Crear una red peatonal	2018-2019	Nivel de satisfacción de la comunidad universitaria con la construcción de la red peatonal		X		En proceso de adjudicar la construcción de la acera entre el <i>Learning Commons</i> y el estacionamiento B-3
4.2.1 Construir una red de aceras que facilite la movilidad de los estudiantes a) desde la entrada principal al UPRA hasta el Edificio Académico b) desde los estacionamientos E1, E2 y E3 hasta la DECEP c) desde el Edificio Administrativo hasta el edificio de <i>Learning Commons</i> . d) desde la DECEP hasta la <i>Learning Common</i> . e) la pista hasta el parque de pelota. f) desde la Biblioteca hasta los Anexos						

4.3 Facilitar el acceso de los visitantes y de la comunidad universitaria rotulando adecuadamente todas las áreas de estacionamiento	2017	Rótulos Instalados		X	En coordinación con personal de AC
4.4. Garantizar la seguridad de los peatones	2016-2018	Cámaras instaladas y rotulación de advertencia		X	Reemplazar las cámaras que se perdieron en el huracán (\$27,000) En proceso de adjudicar la compañía que realizará los trabajos de rehabilitación de las cámaras
4.4.1 Instalar cámaras de seguridad en las entradas principales de vehículos y peatones y en los estacionamientos					
4.4.2 Identificar los cruces de peatones		Cruces peatonales identificados Verja construida		X	Se trabajará con fondos de FEMA
4.4.3 Completar la verja de la colindancia entre el campus y la urbanización de University Gardens.				X	
4.5 Mejorar el tramo de carretera que da acceso a la subestación eléctrica	2019-2021	Subasta adjudicada		X	Se pavimentó toda la carretera
4.5.1 Construir un muro de contención y construir sobre el muro una acera		100% de las mejoras completadas			No se llevará a cabo la construcción del muro de contención desde la subestación principal hasta la curva del parque de softball

**Objetivo 5. Adoptar estándares que permitan uniformar las construcciones futuras y las mejoras en el campus.**

Actividades	Calendario	Indicadores de ejecución	Cumple	Cumple parcialmente	No cumple	Comentarios
5.1 Completar la rotulación interna en los edificios Académicos (AC) y Administrativos(A)						
5.1.1 Mantener actualizado un inventario de las áreas rotuladas	2016-2018	Total, de rótulos instalados/ reemplazados		X		En coordinación con personal de AC
5.2 Establecer las especificaciones de tamaño, color y material para los diferentes tipos de rotulación externa e interna						
5.2.1 Lograr la uniformidad de los rótulos externos e internos	2016	Especificaciones publicadas en el MDF 2016-2024				Administración Central cuenta con las especificaciones para los rótulos externos e internos
	2017-2018	100% de rotulación externa uniforme en el 2017		X		
		100% de rotulación interna uniforme en el 2018				
5.3 Incluir bajo la sección de Mejoras Permanentes en la página electrónica del Decanato de Asuntos Administrativos y en la Oficina de Seguridad y Protección Ambiental los enlaces que contengan los estándares de construcción y los	2018-2019	Notificación a la comunidad a través del Cartero el Lobo sobre los enlaces disponibles		X		

Actividades	Calendario	Indicadores de ejecución	Cumple	Cumple parcialmente	No cumple	Comentarios
requerimientos de agencias estatales y federales de protección a los empleados y al ambiente						
5.4 Adoptar normas para efectuar mejoras y darle mantenimiento a los edificios y a los espacios interiores para preservar el concepto arquitectónico original	2017-2018	Propuesta sometida a la Junta Administrativa  Certificación de la Junta Administrativa				
5.4.1 Someter una propuesta a la Junta Administrativa para su aprobación donde se establezcan criterios para la selección de ventanas, puertas, losas de piso, azulejos, equipos sanitarios, tipo de pintura y paleta de colores, entre otros					X	Posponer para 2020-2021
5.5 Establecer un procedimiento para evaluar aquellas propuestas de fondos externos que impactan la infraestructura existente, debido a que conllevan construcción o remodelación	2016	Propuesta sometida a la Junta administrativa  Certificación de la Junta Administrativa				
5.5.1 Desarrollar una hoja de cotejo para verificar que cumplen con las normas de construcción y que se puede mitigar su impacto		Hoja de cotejo publicada			Se eliminó	Existe un código de construcción de PR que sirve de guía
5.6 Someter a la Junta Administrativa una propuesta para requerir que cualquier construcción (permanente o temporera) o cualquier remodelación de lo existente que impacten la infraestructura del campus tiene que estar alineada al Plan Estratégico Institucional y al Marco de Desarrollo Físico	2017	Propuesta sometida a la Junta Administrativa Certificación de la Junta Administrativa aprobada				
					Se eliminó	Por deferencia toda construcción está basada en lo que establece ambos planes

**Objetivo 6. Mejorar y ampliar las facilidades atléticas y otras áreas de esparcimiento para la comunidad universitaria.**

Actividades	Calendario	Indicadores de ejecución	Cumple	Cumple parcialmente	No cumple	Comentarios
6.1 Completar la Fase I de la remodelación de la Cancha Bajo Techo						
6.1.1 Comprar e instalar las gradas retractables	2016	Cancha bajo techo remodelada	X			
6.1.2 Realizar mejoras al estacionamiento de la cancha bajo techo	2017-2018	Nivel de satisfacción de los estudiantes con las facilidades atléticas		X		Se pintaron los estacionamientos
6.2 Renovar y Actualizar las facilidades atléticas	--	--				
6.2.1 Mejorar las facilidades del parque de softbol para que pueda usarse también para jugar pelota	2016	Nivel de satisfacción de los estudiantes con las facilidades atléticas actualizadas			X	Se recomendó eliminar
6.2.2 Construir una cancha de voleibol de playa	2016-2017				X	Identificación del predio y desarrollo de especificaciones
6.2.3 Arreglar el piso de cancha de tenis existente	2017-2018		X			Finalizado
6.2.4 Construir un gimnasio nuevo	2018-2019		X			Finalizado
6.2.5 Construir dos canchas de tenis adicionales	2019-2020					Se recomendó eliminar
6.2.6 Renovar la pista atlética	2017					
6.2.6.1 Instalar unos focos para garantizar la seguridad nocturna en la pista atlética		Instalación de cuatro focos		X		Especificaciones bajo evaluación para comenzar la subasta
6.2.6.2 Sustituir la goma de la pista atlética y arreglar la curva que no tiene las medidas adecuadas y marcar las líneas en color blanco	2022	Pista atlética completamente renovada		X		Se realizará por los proyectos de fema

Actividades	Calendario	Indicadores de ejecución	Cumple	Cumple parcialmente	No cumple	Comentarios
6.2.6.3 Construir las gradas con techo para acomodar a 200 personas	2022	Instalación de las gradas				
6.2.6.4 Diseñar un sistema de iluminación para la pista atlética y la cancha de softbol para uso nocturno 6.2.6.4.1 Instalación del sistema de iluminación	2023-2024	Diseño y planos del sistema de iluminación con sus especificaciones Sistema de iluminación instalado y en uso	X			Instalación de focos y postes
6.3 Completar la Fase 2 de la remodelación de la cancha bajo techo que incluye la entrada de la cancha y las oficinas del departamento atlético	2022-2024	100% de la Fase 2 completada				Se realizará por proyectos de FEMA
6.4 Crear otros espacios para promover la interacción sana entre los estudiantes	--	--				
6.4.1 Identificar un área para construir una glorieta para reuniones de las asociaciones estudiantiles 6.4.1.1 Construir la glorieta	2017-2018	Nivel de satisfacción de los estudiantes con los nuevos espacios			X	
6.4.2 Habilitar un área con facilidades de conexión eléctrica e internet para los <i>gamers</i> en el Centro de Estudiantes	2016-2017	<i>Gamer 's Room</i> completamente equipado y en funciones			X	Los estudiantes utilizan el Centro de Estudiantes
6.4.3 Acondicionar la glorieta frente al Anexo A.	2016-2017 2019-2020	100% de los espacios para esparcimiento, reuniones o actividades completados			X	
6.4.4 Completar la terraza en el nivel 200 Anexo B 6.4.5 Colocarle un techo al patio interior de la Biblioteca	2017-2018 2018-2019				X	Se recomendó eliminar

**Objetivo 7. Conservar las áreas verdes e implantar programas dinámicos de ornato.**

Actividades	Calendario	Indicadores de ejecución	Cumple	Cumple parcialmente	No cumple	Comentarios
7.1 Conservar las áreas verdes e implantar programas dinámicos de ornato	Anual	Nivel de satisfacción de los estudiantes con la limpieza y ornato		X		
7.2 Preparar el Plan de Paisajismo y Ornato que incluya mantenimiento de las áreas verdes: árboles, arbustos y palmas, jardines, sistema de riego, esculturas, bancos y astas	2016-2017	Plan elaborado y publicado			X	Se está desarrollando el plan de mantenimiento preventivo
7.3 Adoptar una política de conservación de las áreas verdes en el campus						
7.3.1 Someter propuesta a la Junta Administrativa	2016-2017	Propuesta sometida a la Junta Administrativa Certificación de la Junta Administrativa			X	
7.4 Identificar y rotular los árboles de la Institución	2016-2018					
7.4.1 Coordinar un plan de rotulación de árboles con Administración Central UPR-RI (escuela de Arquitectura) y con profesores del Departamento de Biología de UPRA					X	En coordinación con la facultad del Departamento de Biología
7.5 Acondicionar y renovar las plantas de los jardines de la plazoleta y el vestíbulo ( <i>lobby</i> ) incluyendo las plantas del ascensor de Administración	Anualmente	100% de los jardines renovados		X		
7.5.1 Crear jardines nuevos a lo largo de la red peatonal en etapas	2019-2020	Nivel de satisfacción de la comunidad universitaria con los nuevos jardines		X		

**Apéndice A. Certificación Número 2024-2025-32 de la Junta Administrativa**

Universidad de  
Puerto Rico  
en Arecibo

CERTIFICACIÓN NÚMERO 2024-2025-32

Yo, Kevin Gerena Miranda, Secretario Interino de la Junta Administrativa de la  
Universidad de Puerto Rico en Arecibo, CERTIFICO QUE: -----

La Junta Administrativa, en reunión ordinaria celebrada el 18 de febrero de 2025, tuvo ante su consideración la recomendación por parte de la Oficina de Planificación y Estudios Institucionales, para que se extienda la vigencia del Marco de Desarrollo Físico de la Universidad de Puerto Rico en Arecibo hasta 2026.

**Este Cuerpo acordó:**



**APROBAR LA EXTENSIÓN DEL MARCO DE  
DESARROLLO FÍSICO DE LA UNIVERSIDAD DE  
PUERTO RICO EN ARECIBO HASTA DICIEMBRE DE  
2026.**

Oficina de  
Junta Administrativa

**Y para remitir a las autoridades universitarias correspondientes**, expido la presente Certificación en Arecibo, Puerto Rico, hoy diecinueve de febrero de dos mil veinticinco.

  
Kevin Gerena Miranda  
Asistente Administrativo IV

kgm

  
Certifico correcto: Prof. Vanessa Montalvo Rivera  
Decana Interina de Asuntos Académicos y  
Presidenta Interina de la Junta Administrativa

Po Box 4010  
Arecibo PR, 00614-4010  
  
(787) 815-0000  
Ext. 1016  
(787) 880-2245 Facsimil